

“千万工程”实施20周年

■ 浙江认真学习领会、深入贯彻落实习近平总书记重要批示精神,坚决扛起作为习近平新时代中国特色社会主义思想重要萌发地、“千万工程”发源地和率先实践地的使命担当,以“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”为目标和抓手,持续推动新时代“千万工程”再出发再深化再提升,在全面推进乡村振兴和建设美丽中国中勇敢立潮头、永远立潮头。

绿水青山的回响

——浙江深入实施“千万工程”20年综述

■ 马跃明 袁 卫

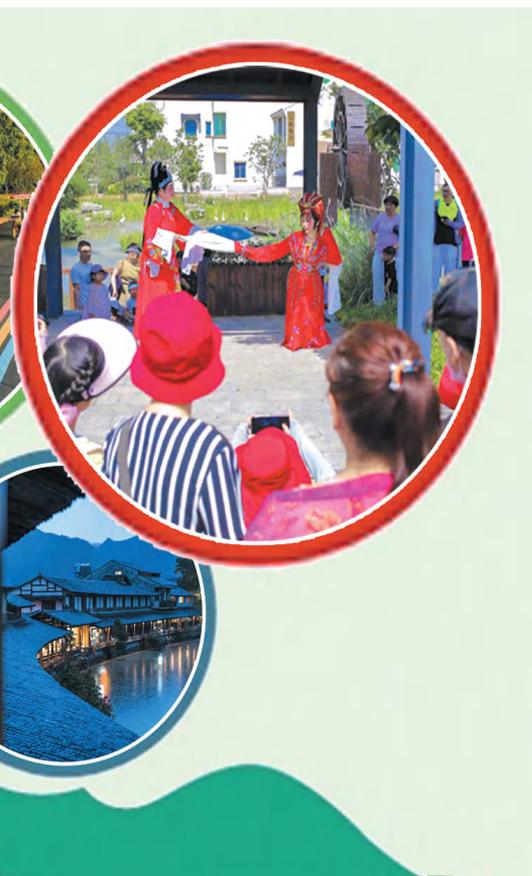
本刊记者

“浙”里千村引领、万村振兴:美丽乡村迭代升级,特色产业稳步壮大,新型业态蓬勃发展,美丽经济风生水起;

“浙”里全域共富、城乡和美:公共服务均等有序,农民收入全国领先,富春山居韵味悠长,美好生

活触手可及。

之江大地青山常在、绿水长流间可观乡村之变,可品乡村之美,可见乡村之未来的靓丽图景,源自一个持续20年的伟大工程。2003年,时任中共浙江省委书记习近平同志亲自谋划、亲自部署、亲自推动实施“千村示范、万村整治”工程,开启了浙江以生态美乡村、以产业强乡村、以融合兴乡村、以



惠民暖乡村、以党建引乡村的乡村革命。2005年8月,习近平同志在安吉县余村考察时提出“绿水青山就是金山银山”发展理念,把生态建设与“千万工程”更紧密结合起来。

从“千村示范、万村整治”引领起步,到“千村精品、万村美丽”深化提升,再到“千村未来、万村共富”迭代升级……20年来,浙江按照习近平总书记的战略擘画,历届省委、省政府始终坚持一张蓝图绘到底,一任接着一任干,一以贯之推动“千万工程”点上出彩、面上开花,成为造福浙江、引领中国、影响世界的“金名片”,在新时代持续展

现出历久弥新的强大生命力。

在“八八战略”实施20周年、“千万工程”实施20周年之际,习近平总书记再次对“千万工程”作出重要批示,赋予了浙江在新征程上深入践行“千万工程”的光荣使命。

6月21日,浙江召开全省深化新时代“千万工程”全面打造乡村振兴浙江样板推进会。省委书记易炼红在会上强调,要把推动新时代“千万工程”再出发再深化再提升放在推进中国式现代化的大场景中谋划推进,以“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”为目标和抓手,深化打造更具标识引领性的理论成果、更具示范公认度的实践成果、更具复制推广力的制度成果,在全面推进乡村振兴和建设美丽中国中勇敢立潮头、永远立潮头。

战略擘画 久久为功

要把“千村示范、万村整治”工程作为推动农村全面小康建设的基础工程、统筹城乡发展的龙头工程、优化农村环境的生态工程、造福农民群众的民心工程。

——摘自习近平同志2004年7月26日在全省“千村示范、万村整治”工作现场会上的讲话。

本世纪初,浙江“村村点火、户户冒烟”,工业化、市场化、城镇化迅猛发展,经济水平跃居全国前

列。但是,不蓝的天、不清的水、不绿的山随处可见,不平衡、不协调的发展模式难以为继。如何处理好经济发展和环境保护的关系?时代给浙江出了一道必答题。

这是高瞻远瞩、深谋远虑的宏伟工程——

2003年6月,时任浙江省委书记习近平同志在广泛深入调查研究基础上,审时度势,高瞻远瞩,作出实施“千万工程”的重大决策:花5年时间,从全省近4万个村庄中选择1万个左右的行政村进行全面整治,把其中1000个左右的中心村建成全面小康示范村。

2003年7月,习近平同志在浙江省委十一届四次全会上提出“八八战略”,其中一条就是“创建生态省,打造‘绿色浙江’”,而“千万工程”正是生态省建设的有效载体。在浙江工作期间,习近平同志亲自出席“千万工程”启动会和连续3年的“千万工程”现场会并发表讲话,为“千万工程”实施指明方向。

党的十八大以来,习近平总书记一直倾心关怀、倾情牵挂、倾力指导“千万工程”,在重要节点作出重要指示批示、提出明确要求,指引浙江不断把“千万工程”推向纵深。

2013年5月,习近平总书记作出重要指示强调,要认真总结浙江省开展“千村示范万村整治”工程的经验并加以推广。各地开展新农村建设,应坚持因地制宜、分类指导,规划先行、完善机制,突出重

点、统筹协调,通过长期艰苦努力,全面改善农村生产生活条件。

2015年5月,习近平总书记到浙江调研时来到舟山市定海区新建社区。习近平总书记在调研中说,全国很多地方都在建设美丽乡村,一部分是吸收了浙江的经验。浙江山清水秀,当年开展“千村示范、万村整治”确实抓得早,有前瞻性。希望浙江再接再厉,继续走在前面。

2018年4月,习近平总书记作出重要指示,要求进一步推广浙江好的经验做法,因地制宜、精准施策,不搞“政绩工程”“形象工程”,一事情接着事情办,一年接着一年干,建设好生态宜居的美丽乡村,让广大农民在乡村振兴中有更多获得感、幸福感。

2018年10月,习近平总书记作出重要批示:浙江“千村示范、万村整治”工程起步早、方向准、成效好,不仅对全国有示范作用,在国际上也得到认可。要深入总结经验,指导督促各地朝着既定目标,持续发力,久久为功,不断谱写美丽中国建设的新篇章。

这是持续发力、久久为功的接续奋斗——

20年来,浙江坚定不移沿着习近平总书记指引的道路奋勇前进,深入实施“八八战略”,自觉践行“绿水青山就是金山银山”理念,持续深化“千万工程”,一场从环境到生产,再到生活、生态的深层次变革,在之江大地广袤乡村持



▲桐庐县芦茨村

续推进。

浙江省第十二次党代会提出,要继续推进“千万工程”,改善农村人居环境;浙江省第十三次党代会明确,把深化“千万工程”作为推进新农村建设和统筹城乡区域发展的基础;浙江省第十四次、第十五次党代会均要求继续深化“千万工程”和美丽乡村建设,推动城乡相向而行、融合发展;每年召开1次高规格现场会,每个阶段出台1个实施意见,每5年出台1个行动计划……20年来,从农村人居环境整治到美丽乡村建设,再到未来乡村、和美乡村建设,“千万工程”内涵和外延不断拓展深化。

在“千万工程”牛鼻子的牵引下,浙江大地发生了美丽蝶变,田园变公园、村庄变景区、农房变客房、村民变股民、资源变资产,农民群众的获得感、幸福感、认同感不断增强。截至2022年,浙江乡村环

境保持全域化常态化整洁,农村人居环境测评持续领跑全国,农村居民人均可支配收入连续38年居全国省区第一,城乡居民收入比从2003年的2.43缩小到2022年的1.90,实现了从“脏乱差”到“强富美”的华丽转身。

2018年9月,“千万工程”荣获联合国环保最高奖项“地球卫士奖”,颁奖词认为:“这一极度成功的生态恢复项目表明,让环境保护与经济发展同行,将产生变革性力量。”

这是笃行不辍、未来可期的全新出发——

在新起点上,如何有力有效推动“千万工程”走深走实?6月7日,省委常委会会议提出,加快构建“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”的“千万工程”新画卷,以推进“千万工程”新成效为乡村全面振兴和美丽中国建设作出浙江新贡献。

浙江日前下发的《关于坚持和深化新时代“千万工程”全面打造乡村振兴浙江样板的实施意见》提出,到2027年,农村人居环境质量全面提升,生态文明制度体系更加成熟,高效生态农业强省建设再上台阶,农民群众获得感、幸福感、安全感显著提升,基本建成乡村振兴样板区;到2035年,高水平实现农业农村现代化,全面建成乡村振兴样板区。

生态优先 涵养大美

“千村示范、万村整治”作为一项“生态工程”,是推动生态省建设的有效载体,既保护了“绿水青山”,又带来了“金山银山”,使越来越多的村庄成为绿色生态富民家园。

——摘自习近平同志2004年7月26日在全省“千村示范、万村整治”工作现场会上的讲话。

改善农村人居环境,是实施乡村振兴战略的一项重要任务,也是“千万工程”的先手棋。20年来,浙江把深化“千万工程”作为牛鼻子工程,将村庄整治与绿色生态家园建设紧密结合起来,坚持规划先行、标准引领,创新构建乡村建设新机制,持续提升乡村风貌,改善农村人居环境,“各美其美、美美与共、整体大美”的诗画浙江大花园快速呈现。

规划指引标准先行——

“全域视角”编制规划。按照

全域全覆盖的要求,坚持城乡一体编制村庄布局规划,缩减自然村、拆除空心村、改造城中村、搬迁高山村、保护文化村、培育中心村。建立健全“村庄布点规划+村庄规划+村庄设计+农房设计”联动机制,因村制宜精心编制村庄建设规划。全省行政村总数由2003年的近4万个缩减到2022年的1.97万个。

持续迭代标准规范。制定美丽乡村省级地方标准,出台《新时代美丽乡村建设规范》,对美丽乡村、和美乡村建设进行分类指导。及时迭代升级乡村建设标准,更精准对接农民需求、更契合时代发展需要。

“三大革命”纵深推进——

“垃圾革命”扮靓乡村颜值。坚持减量化、资源化、无害化导向,农村生活垃圾基本实现“零增长”“零填埋”。推进农村生活垃圾分类处理,“户分类、村收集、镇转运、集中分类处理”实现行政村基本覆盖。

“污水革命”疏通乡村“经络”。全域推进农村污水处理工程,通过雨污分流、截污纳管,实现污水收集、处理、排放全流程的整治提升。截至2022年,全省标准化运维的农村生活污水处理设施达47511处。

“厕所革命”提升乡村品质。在全面消除旱厕、露天粪坑和简易棚厕的基础上启动农村公厕服务大提升行动,推动全省6.8万座农

村公厕达到“三无四有”(无臭、无垢、无积水,有电、有水、有纸、有人管)标准。目前,全省农村无害化卫生厕所普及率超过99%。

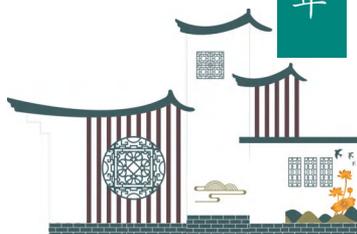
“五美联创”成效显著——

省、市、县、乡、村五级联动,实行美丽乡村示范县、风景线、示范乡镇、特色精品村、美丽庭院的“五美联创”。目前全省已创建美丽乡村示范县70个、风景线743条、美丽城镇省级样板363个、特色精品村2170个、美丽庭院300多万户,形成“一户一处景、一村一幅画、一线一风光、一县一品牌”的浙江美丽大花园。

同时,建立城乡一体的风貌管控体制机制,尊重村庄原有肌理,以绣花功夫推进乡村微改造、精提升。深入实施农房改造、管线序化、村道提升“三大行动”,联动推进农房改造、庭院美化、降围透绿,基本实现新建房屋风貌有特质、现有农房整体有提升、一户多宅情形得整治。

未来乡村加快建设——

以建设共同富裕现代化基本单元为目标,制定出台未来乡村指导意见、评价办法、建设导引,先后开展三批687个省级“未来乡村”建设,着力推动居家养老服务照料中心、儿童驿站等在“未来乡村”全覆盖,并加快打造以数字技术为支撑的未来产业、风貌、文化、邻里、健康、低



碳、交通、智慧、治理等九大场景建设,着力构建引领数字生活、呈现未来元素、彰显江南韵味的乡村新社区。按照规划,浙江每年将建设200个以上未来乡村,到2027年达到2000个以上。

目前,浙江农村人居环境质量居全国首位,成为全国首个通过生态省验收的省份。

以业为基 富民强村

生产发展是新农村建设的首要任务和主要途径。实现建设新农村的目标,必须首先立足于农村现代产业的发展。

——摘自习近平同志2006年3月23日在浙江省委建设社会主义新农村专题学习会上的讲话。

“千万工程”的实施与深化,为乡村产业发展提供了更多机遇。20年来,浙江牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念,打好强村富民乡村集成改革组合拳,加快把美丽乡村建设成果转化为美丽经济成效,形成了主导产业、特色产业和新兴产业协调发展的良好态势。

2022年,浙江农业现代化水平位居全国第三,农业农村数字化发展水平连续4年位居全国首位。

厚植优渥土壤——

乡村集成改革持续深化。农业农村投资“一件事+明白纸”改革深入推进,“重大项目+涉农补贴+



▲湖州市南浔区北港村数字化农业产业园

农业信贷+农业保险”功能联合体加快构建。农业“标准地”改革全面推进,农业重大产业项目用地保障机制不断完善。农业农村领域“大综合一体化”行政执法框架下的条块衔接、协同指挥稳步推进,高频率、高综合、高需求和易发现、易处置等“三高两易”执法事项赋权逐步下放到乡镇街道。

乡村科技支撑持续强化。“1+6+N”农业科技创新体系加快构建,农业科技强省建设步伐加快。农业新品种选育科技专项持续实施,种业重点龙头企业和制种大县加快培育,种业振兴蹄疾步稳。农业产业技术创新项目深入实施,丘陵山区适用小型农业机械推广应用先导区加快建设,农业“双强”行动成效显著。

乡村数字优势持续凸显。“浙江乡村大脑+浙农应用”加快建设,“浙农码”广泛应用,物联网、大数

据、人工智能等信息技术在农业领域大显身手,数字乡村引领区建设渐入佳境。乡村数字新基建不断加强,5G网络乡村全覆盖加快实现,“乡村数智生活馆”争相涌现,乡村生活智慧化服务能力和水平稳步提升。

完善产业体系——

产业平台加快培育。在粮食生产功能区、现代农业园区建设基础上,实施乡村产业“十业万亿”行动,目前已创建国家级特色农产品优势区10个、省级特色农产品优势区114个和国家级现代农业产业园9个、国家级农业产业强镇35个。

产业布局持续集聚。累计培育特色产业集聚发展带35条,建成“一村一品”微型经济圈109个、产业强镇小型经济圈84个、特色农产品优势区中型经济圈114个、优势特色产业集群大型经济圈3个,“一乡(村)一品”“一县一业”“多县一

带”乡村产业发展格局逐步形成。

产业融合不断加快。实施农业全产业链“百链千亿”工程,建成单条产值超10亿元农业全产业链82条,总产值2575亿元,辐射带动478万农民就业创业。拥有全国乡村旅游重点村镇54家、民宿1.98万家,2022年实现经营总收入514.6亿元。全省拥有活跃的涉农网店2万多家,实现农产品网络零售额1200多亿元。

产业主体不断壮大。构建省、市、县三级龙头企业梯队,培育县级以上农业龙头企业5383家、县级以上示范性农民专业合作社5034家,家庭农场稳定在10万家以上。累计培育有影响力的农产品区域公用品牌、企业品牌200多个,全省农产品商标注册数超13万件,品牌农产品种类覆盖全产业链。

深化村庄经营——

以盘活利用村庄资源和资产为抓手,以市场化经营为手段,实

施乡村点亮行动,加速拓宽“绿水青山就是金山银山”转化通道,推动村集体经济、农民“双增收”和宜居宜业和美乡村建设。

盘活“沉睡”资源。完成宅基地确权登记787万宗,累计盘活农房15万宗,实现总价值近170亿元。德清县、义乌市承担国家集体经营性建设用地入市改革试点任务,累计入市总成交价款11.7亿元。

壮大集体经济。引导村庄以土地、资产入股等形式发展景区经营、物业经营等产业,建立健全强村公司、“飞地”抱团、片区组团等新模式新机制,多元化发展壮大村级集体经济。目前,浙江村级集体经济经营性年收入50万元以上的行政村占比达51.2%。

建设景区村庄。推动村庄景区化、品牌化,打造景区带动型、农业观光型、民族风情型、运动休闲型等各类景区村庄。目前全省已

建成景区村庄11531个,其中3A级景区村庄2240个。

城乡融合 一体发展

推进“千村示范、万村整治”工程,一定要走资源节约和城乡一体化发展的建设路子。

——摘自习近平同志2005年8月3日在“千村示范、万村整治”工程嘉兴现场会上的讲话。

“千万工程”的一个重要目标,就是统筹城乡发展、推进城乡一体化。20年来,浙江把“千万工程”作为统筹城乡发展、缩小城乡差距、推动城乡一体化发展的龙头工程,坚持新型城镇化和乡村振兴“双轮驱动”,统筹做好“强城”“兴村”“融合”三篇文章,持续提高城乡基础设施一体化和公共服务均等化水平。

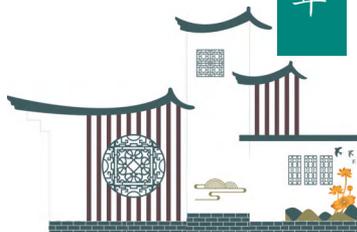
城乡基础设施互联互通——

按照统一规划、统一建设、统一管护的要求,统筹推进城乡交通、供水、供电、供气、物流、宽带服务、金融网点等基础设施互联互通、共建共享,乡村基本生活要件与城镇同步同标加快推进。

目前,全省城乡公交一体化率达75%,农村等级公路比例达100%,县域内跨乡镇、跨行政村断头路基本打通;城乡规模化供水覆



▲景宁县伏叶村



盖率超90%，水质达标率保持在92%以上。

农村电力、能源供应设施加快建设，农村电网升级步伐加快，燃气、新能源、充电桩等基础设施布局持续优化，城市天然气配气管网不断向乡镇和城郊村、中心村延伸，5G网络、光纤资源实现重点行政村全覆盖。

城乡公共服务优质共享——

以城乡公共服务均等化为目标，强化区域公共服务统筹，推进城乡基本公共服务标准统一、制度并轨，区域统筹规划布局、县乡村功能衔接互补的公共服务体系加快形成，教育医疗优质均衡、社保医保同标同质、公共文化共建共享的局面加快呈现。农村“30分钟公共服务圈”快速形成。

推动优质教师资源向乡村倾斜，着力提升农村学前教育水平，义务教育发展更均衡。全省农村幼儿园等级率98.8%、农村优质幼儿园在园幼儿占比73.1%。

加快推进县域医共体建设，推动优质医疗资源、医务人员“双下沉”，乡村医疗条件和服务水平稳步改善。累计组建县域医共体162家，建成规范化村级医疗机构1249家，农村“20分钟医疗卫生服务圈”基本形成。

加强农村居家养老服务照料中心建设，发展现代养老服务业，推进农村社区医养结合，农村养老服务水平稳步提升，建成居家养老服务中心1456家、社区照料中心2.3万家。



▲环千岛湖骑行绿道

城乡生产要素双向流动——

深入推进“两进两回”。围绕科技进乡村、资金进乡村、青年回农村、乡贤回农村，实施新乡贤助力乡村振兴专项行动、高素质农民培育计划、农民创业促进行动，培育更多农创客，鼓励和引导工商资本到农村发展适合企业化经营的现代种养业。

“第一资源”加快集聚。健全农村工作指导员制度，全省累计选派47万多名，累计争取各类资金160多亿元。深化科技特派员制度，全省累计派遣3.9万人次，助农增收60多亿元、助企增效45亿余元。目前全省乡村人才队伍总量达到200.6万人，2022年全省培训农村实用人才和高素质农民11.25万人次，累计培育农创客4.7万余名。

土地要素有序流通。这些年来，浙江累计实施城乡建设用地增减挂钩项目4200余个，完成拆旧复垦面积48万亩，复垦新增耕地面积

45万亩，开展增减挂钩节余指标跨县调剂1.6万亩。

2022年，浙江城乡居民收入比缩小到1.90，“城市有乡村更美好、乡村让城市更向往”成为浙江城乡融合发展的生动写照。

以文化人 塑形铸魂

建设新农村固然要从改变农村面貌着手，但更重要的是提高农民素质，没有新农民，就没有新农村。

——摘自习近平同志2006年3月23日在省委建设社会主义新农村专题学习会上的讲话。

乡风文明是社会主义精神文明在农村的具体体现，是和美乡村建设的有力保障。实施“千万工程”20年来，浙江完善党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，创新乡村治理方式，提高乡村善治水平，让农村既充满活力又稳定有序。同时，坚持塑形和铸魂并重，推

动农村物质文明和精神文明相协调、硬件与软件相结合,努力把农村建设成农民身有所栖、心有所依的美好家园。

乡村治理效能有效增强——
注重“党政合一”。充分发挥“党政合一”垂直治理的制度功能,把“千万工程”列为“书记工程”,落实“一把手”亲自抓责任制,形成“五级书记”共抓共管的推进机制。坚持各方协同和分级负责抓,建立党委领导、政府负责、部门实施、多方参与的工作推进机制和落实机制。

注重“群众参与”。深化村民自治,建立村民互助会、议事会、乡贤促进会等社会组织,推动乡村公共事务自我管理、自我监督、自我服务。增强法治保障,引导干部群众形成自觉守法、全民懂法、遇事找法的乡村法治秩序。激发德治活力,发挥优秀传统文化等对村民行为的引导作用,用崇德向善的力量,调动群众参与的积极性。

注重“智治合一”。先后创新

实施河长制、路长制、所长制、林长制、田长制等制度选择与安排,全面推进农业农村领域数字化改革,促进数字与信息技术同“千万工程”责任制相匹配,实现“智治合一”的精准治理。

注重“激励相容”。引入市场机制,将乡村公共产品转化为市场产品,促进乡村各类休闲产业、高效生态农业的发展和城乡生产要素的互通,实现乡村自然生态环境、人居环境设施保护与绿色经济发展、公共服务提质的相互促进。

农民精神风貌持续提升——

树好乡村文明新风。大力推进移风易俗,完善村规民约和村民议事会、道德评议会、禁赌禁毒会、红白理事会等“一约四会”,加强“好家风”建设,推行操办婚丧喜事“流程规约制、标准菜单制、金牌厨师制、礼堂准入制”等管理机制,建成了一大批乡风民俗展示馆、家风家训馆、村史馆、农民书屋。

丰富乡村文化生活。实施村

级活动场所建设提升行动,新时代文明实践中心(所、站)实现全覆盖,累计建成农村文化礼堂2万余个、实现500人以上行政村全覆盖,建成农家书屋1.86万个、行政村平均活动场所面积达430平方米,教育教化、乡风乡愁、礼仪礼节、家德家风、文化艺术进礼堂行动扎实推进。

加强历史文化(传统)村落保护。把历史文化(传统)村落保护工作作为等不起、慢不得、坐不住的抢救性工程,坚持每年启动40个以上重点村和200余个一般村的保护利用,开展100个传统村落风貌保护提升工作,全省2783个历史文化(传统)村落得到保护利用,重新焕发了生机活力。

传承农业文化遗产。建立包含177项资源的省级农业文化遗产资源名录库,在全国率先公布省级重要农业文化遗产资源37个。截至目前,全省共有17个中国重要农业文化遗产项目,其中4项为全球重要农业文化遗产,总数全国第一。

人不负青山,青山定不负人。10月13日,全国学习运用“千万工程”经验现场推进会在浙江杭州召开,强调以更加有力的举措、更加有效的行动,推动学习运用“千万工程”经验、扎实推进乡村振兴持续走深走实。浙江干在实处,走在前列,勇立潮头续写新篇!



▲平阳县雅山村文化礼堂



奋力续写新时代“千万工程”崭新篇章

——《关于坚持和深化新时代“千万工程”全面打造乡村振兴浙江样板的实施意见》解读

■王通林

浙江省委农办主任、省农业农村厅厅长、省乡村振兴局局长

在“八八战略”实施20周年、“千万工程”实施20周年的重要节点，省委、省政府坚决扛起“千万工程”发源地和率先实践地的使命担当，出台《关于坚持和深化新时代“千万工程”全面打造乡村振兴浙江样板的实施意见》（以下简称《实施意见》），充分彰显了以实际行动坚决捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治自觉、思想自觉、行动自觉。《实施意见》生动描绘了“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”的新时代“千万工程”新图景，是推动“千万工程”走深走实的重要纲领性文件。

坚持和深化“千万工程”是新时代赋予浙江的重大使命

总书记有嘱托。习近平总书记始终高度关注“千万工程”，在浙江工作期间亲自谋划、亲自部署、亲自推动“千万工程”；党的十八大以后又多次作出重要指示，为“千万工程”把脉定向、指路引航。特别是今年5月以来，习近平总书记

再度对“千万工程”作出重要指示，并在浙江考察期间，寄予浙江“深化‘千村示范、万村整治’工程”的殷殷嘱托。《实施意见》把贯彻落实习近平总书记重要指示精神作为重大使命，致力推动“千万工程”结出更为丰硕的实践成果、制度成果、理论成果，让其成为彰显“两个确立”的有力佐证。

实践有基础。“千万工程”20年实践，造就了浙江万千美丽乡村，造福了万千农民群众，灿烂了万千幸福笑脸，推动浙江农村实现从“脏乱差”到“强富美”的华丽转身，全省新时代美丽乡村覆盖率达到93%。《实施意见》深刻把握浙江乡村发展阶段特征，与时俱进推进“千万工程”迭代升级、向更高维度跃升，努力将乡村建设先发优势转换为长久领先优势。

时代有命题。加快推进中国式乡村现代化，是新时代赋予“三农”工作的重大命题。当下，全国正持续掀起学习“千万工程”的热潮，浙江身处“追兵渐近”“不进则退”的境地。《实施意见》聚焦以“两个先行”发挥示范引领作用打造“重要窗口”的大场景，以深化“千万工程”为牵引，为中国式乡村现代化提供浙江样本，切实回答好“全国学浙江、

浙江怎么办”的时代命题。

群众有期盼。“千万工程”始终将增进农民福祉作为工作出发点和落脚点。《实施意见》顺应农民群众对美好生活的愿景，致力加快城乡融合发展，促进农民农村共同富裕，让浙江农村具备高水平现代生活条件，让浙江农民就地过上高品质现代文明生活，从“千万工程”中得到更多获得感、幸福感、安全感和认同感。

以勇立潮头的担当，搭建新时代“千万工程”顶层设计

目标定位上突出示范引领。《实施意见》全面对标习近平总书记关于“千万工程”重要指示精神，按照走在全国前列、对标国际一流的定位，进一步拉高标杆、加快脚步，分别提出到2027年的阶段性目标和到2035年的远景目标，确保浙江乡村建设始终走在前、当示范、做标杆。

工作原则上突出传承发展。《实施意见》深刻总结了“千万工程”经验启示，提出了“坚持党建引领、党政主导”“坚持守正创新、久久为功”“坚持因地制宜、分类施策”“坚持以人为本、共建共享”“坚持系统观念、统筹实施”“坚持由表及里、

塑形铸魂”等六条宝贵经验,作为深化新时代“千万工程”必须长期坚持的工作原则。

实施路径上突出系统集成。《实施意见》注重以系统思维集成推进“千万工程”,着力推动新型城镇化与乡村振兴“双轮驱动”,乡村产业、人才、文化、生态、组织“五大振兴”协同推进,“美丽乡村、人文乡村、善治乡村、共富乡村、数字乡村”“五村并进”集成统筹,乡村规划、建设、管理、经营、服务“五位一体”全程联动。

载体设计上突出守正创新。《实施意见》既注重传承好行之有效的工作载体,保持工作稳定性和政策延续性,又注重突出创新深化、改革攻坚、开放提升,与时俱进推进载体创新、制度创新、政策创新,持续推动“千万工程”丰富新内涵、拓展新领域、开辟新境界。

聚焦“五个新”,加快描绘新时代“千万工程”新图景

塑造乡村风貌新气质。聚焦绘就现代版“富春山居图”,突出差异化打造、特质化发展、全域化提升。加强乡村规划引领,加快推进国土空间治理现代化,严格保护农业生产空间和乡村生态空间。持续提升农村人居环境,开展村庄环境整治“回头看”,有序实施农房改造、管线序化、村道提升。全域推进和美乡村建设,加快推进未来乡村与未来社区联建联创。打造整体大美乡村风貌,深入推进“微改

造、精提升”,以“绣花”功夫实施乡村有机更新。

激发产业兴旺新动能。聚焦建设高效生态农业强省,持续推进科技强农、机械强农。严格落实粮食安全和耕地保护党政同责,深入实施现代农业高质量发展六个“百千”工程。全面推进农业科技自立自强,加快建设农业科技强省、丘陵山区适用小型农业机械推广应用先导区。做强做大乡村“土特产”,大力发展“八个一”优势特色产业。全力建设数字乡村引领区,发展乡村数字经济,加强乡村数字新基建。全面推进农业开放提升,大力发展乡村“地瓜经济”。着力优化乡村营商环境,全面深化农村改革。

跑出城乡融合新速度。聚焦构建新型工农城乡关系,全景式推进县域城乡融合发展。加快提升县城承载能力,强化县城产业平台集聚、基础设施支撑、公共服务保障、生态环境承载等能力。加快推进城乡基础设施一体化,推动向村覆盖、往户延伸。持续提升城乡公共服务均等化水平,深入实施公共服务“七优享”工程,完善全民覆盖、城乡一体、优质共享的基本公共服务体系。深化城乡融合配套改革,完善城乡规划建设管理、城乡要素双向流动和城乡公共资源合理配置“三大机制”,加快农业转移人口市民化。

谱写共同富裕新篇章。聚焦缩小“三大差距”,全链条促进农民农村共同富裕。持续发展新型农村集体经济,实施发展新型农村集

体经济三年行动计划。鼓励支持农民创业就业,深化千万农民素质提升工程、乡村工匠培育计划、农创客培育工程,完善灵活就业人员权益保障机制。积极推进村庄经营,开展乡村点亮试点建设,激活农村资源资产。大力推动山区海岛高质量发展,启动新一轮民族乡村振兴结对帮扶行动,实施红色乡村振兴计划。促进低收入农户持续增收,深入实施农民异地搬迁工程,加快党建引领“共富工坊”建设。

引领文明善治新风尚。聚焦让农村既充满活力又安定有序,持续涵养文明乡风、良好家风、淳朴民风。加快提高乡村文明程度,深入推进社会主义核心价值观宣传教育,深化“浙江有礼”省域文明新实践,大力开展移风易俗、弘扬时代新风行动。着力繁荣兴盛乡村文化,加强农村文化阵地建设,实施“文艺星火赋美”工程,推广“省赛村办”模式,挖掘重要农业文化遗产资源。迭代完善乡村治理体系,坚持和发展新时代“枫桥经验”,深化党建引领网格智治,健全党组织领导的自治、法治、德治、智治相融合的现代乡村治理体系,推动全过程人民民主的基层实践。

《实施意见》延续党政主导、各方协同、分级负责、要素跟进的优良传统,提出了坚持党建引领、强化工作保障、营造浓厚氛围等保障措施,确保政策落地生根、开花结果。



从“千万工程”到“万千蝶变”

——浙江实施“千万工程”特色村扫描



杭州市萧山区横一村



■ 李 娴

君看获稻时,粒粒脂膏香。从高速无人机的视角看去,杭州市萧山区临浦镇横一村千亩稻田装饰着深深浅浅的黄,彩色水稻的硕果结出“萧山未来大地”字样,“网红村”迎来一年中最“出圈”的丰收图景。

2018年前,横一村还是个籍籍无名的欠发达村,集体经济收入只有30余万元。2018年,横一村被列入萧山区第一批美丽乡村提升建设名单。从一只“柿子”找到突破口,横一村打响传承600余年的方顶柿品牌文化,打出了“稻子”“柿子”“院子”三大美丽经济名片。

今天的横一村,整洁的村庄规划有序,静谧的乡野里藏着许多“意想不到”:养鸭池边建起咖啡

馆;“数字乡村大脑”的屏幕上,从稻田长势到村里治安,各种数据实时更新显示;半山腰的柿林中,办起了村庄“综合体”;全市唯一的亚运会乡村观赛点接待了数以万计的游客……

探索美丽经济发展过程中,临浦镇形成一个共识:最重要的是解决“价值”问题,要让柿子、稻子、院子远超原有的价值。从过去的卖柿子、卖粮食、卖产品到卖风景、卖体验、卖产业,乡村提升了附加值,美丽蝶变快速开启。

在规划引领下,临浦镇统筹考虑品牌定位、形象、标识等,在横一村打造了一个“未来大地”共富品牌,将品牌、规划、运营、数字、生态“五位一体”统筹推进,高标准建设“绿色+农文旅”特色的未来乡村:当地历史悠久、远近闻名的方顶柿复合栽培系统打造成农业非物质

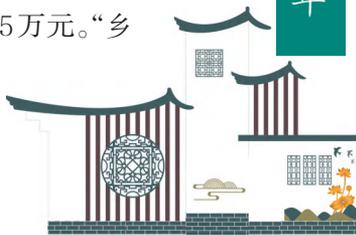
文化遗产和重要旅游产品;千亩稻田变身可参观、可研学、可体验、可休闲的多功能郊野公园;通过“降围透绿”提升了近200户美丽庭院,环境优美、空间多元的农家小院成为农旅融合的乡创载体;全区首个乡村综合体“如意山房”完工即开张、开张即火爆……

横一村将“萧山·未来大地”作为鲜明的共同富裕品牌,通过“农业增产富”“网红示范富”“百姓创业富”“村村抱团富”“村企共建富”等模式创新,撬动了村庄富裕的杠杆。

依托萧山连片面积最大的水稻种植区,横一村晚稻亩产突破1400斤,实现“农业增产富”。大片水稻田中,鸭棚咖啡、如意跑道等不断拓宽未来乡村生产生活的边界,实现“网红示范富”。从藏在深闺人不识到门庭若市,农户真正享受到了农文旅融合发展带来的红利。在横一村的示范下,临浦镇以横一村为首发地,联动横二村、浦南村,通过发挥“强村带弱村”的示范引领作用,打造抱团发展的“乡村共富带”,辐射带动周边村庄共同发展。

依托美丽经济,横一村集体经济收入从2018年的30余万元,增长到2022年的511.66万元,村民人均可支配收入达5万元。“乡村让人们更向往”的美好愿景,正在这里成为现实。

『千万工程』实施20周年



杭州市余杭区小古城村

点亮乡村“共富共美梦”



▲小古城村

■郑翠芬

扎营戏水、烧烤歌舞、观星赏月……中秋国庆假期过后，地处杭州市余杭区径山镇的小古城村露营热度不减，不少年轻人趁着周末前来露营扎寨，欣赏秋日好风景。“长假期间人太多，我们就趁着周末来露营，看看秋天的红枫，体验有趣的亲子项目，真是不虚此行。”体验露营的杭州市民周先生开心地说。

谁能想到，如今依山傍水的小古城村，20年前，美丽乡村根本看不到，更没有游客愿意来。

2003年6月，时任浙江省委书记的习近平同志在广泛深入调查研究基础上，作出了“千村示范、万村整治”的战略决策。20年来，小古城村以“千万工程”为牵引，实现

了翻天覆地的变化，赢得了乡村发展新机遇：以“千万工程”为牵引，开展美丽乡村提质扩面工程，着力打造杭派民居特色的禅境灵地；围绕村容村貌改善、村庄发展等，以“众人的事情由众人商量”作为治村重要“法宝”，激发农民群众建设美好家园的内生动力，推进乡村发展步入快车道。

“过去，小古城村家家户户都是高围墙，不仅裹紧了自家院子，也成了竖在各家各户间的隔阂之墙，乡村景观被拦挡，各家各管各家事。”小古城村党委书记林国荣介绍，面对“降围墙”的提议，起初不少村民并不买账。“我们只好挨家挨户做工作，由村里给大家装监控，告诉村民‘降围墙’是建设美丽乡村、改善村容村貌的长远账。”

随着“千万工程”不断推进，20

年间，拆了围墙的小古城村变成大花园。行走小古城村的村间小道，道路两侧低矮的围墙背后，各家民房齐整有致又各具特色：有的村民把自家庭院菜园打造成“共享菜园”，游客可以直接进院采摘；有的村民家挂起了民宿招牌，沿着院墙往里望，整洁漂亮的屋子就是“活广告”。林国荣感叹道，多亏了“千万工程”，才绘就了这幅和美乡村的美好画卷。

业态丰富了，游客越来越多，老百姓的生活也越来越富裕。“除了发展‘露营经济’，我们还自营了古灵精乐园、农事研学、红色精品教育线路等村属公司项目，并引进茗竹生态、慢谷休闲之窗、冉梦文化等社会资本，有效打造小古城村农文旅产业。”林国荣表示，如今小古城村真正实现了“用村庄美景吸引人、用产业特色留住人、用旅游开发引流人”。去年，小古城村集体经济收入达1000多万元，农民人均收入超过5万元。

一张蓝图绘到底，如何持续推动乡村实现共富共美，令“千万工程”的内涵不断深化、外延不断扩展、成果不断放大？未来，小古城村还将以“千万工程”为引擎，全力推进“众人的事情由众人商量”全过程人民民主实践，打造展现“美丽生态、美丽经济、美好生活”的现代化美丽城镇和径山镇风貌区，为浙江全面推进乡村振兴，建设中国式现代化宜居宜业和美乡村提供经验。

宁波市鄞州区湾底村

铺实乡村振兴“致富路”



▲湾底村

■蔡梦珠 沈新娜

曾经的宁波市鄞州区湾底村，一条黄泥路，“弯来弯去弯不到底”；一个小村庄，进城靠摆渡。今天的湾底村，农文商旅一体，现代化气息浓郁。2022年村集体经营性收入达4458万元，农民人均可支配收入7.25万元。

这是“千万工程”推进乡村振兴的生动例证。

2003年9月，时任浙江省委书记习近平同志来到湾底村调研“千万工程”时，提出要把村庄整治与发展经济结合起来，与治理和保护农村生态环境结合起来，走出一条以城带乡、以工促农、城乡一体化发展的新路子。

朝着这一方向，湾底村结合村域发展特色，成立了天宫庄园旅游休闲有限公司，开发休闲旅游产业，推进农旅一体化发展，还投资开发了西江古村。

顺势而为，湾底村又开拓服务

业。继建成天宫玫瑰园酒店、投资3亿元合作打造蓝青小学后，又出资5900万元建造文创产业基地，让村域内快速拥有了餐饮、民俗、教育等多样化服务业态。

“湾底摘掉‘穷帽子’，村民日子越过越好，住宅变化最为直观。”村民陈其康说，20年前的湾底，有8个自然村，但全村大多都是低矮的小平屋，走在弯来弯去的小路上，晴天一身灰，雨天两脚泥。

通过发展特色产业和集体经济，湾底村积累了不少建设资金。钱包鼓起来了，居住环境不能落下，村党组织顺势提出“人民第一”的口号，村里自筹资金1.8亿元，拆除7个自然村的6万多平方米旧房，开展新农村建设。

2006年，9万平方米的新农村——天宫小区建成，湾底村全村400多户村民搬进宽敞明亮的新房，人均住房面积超过70平方米。

“想过住新房，没想到能住上这么舒服的楼房。”村民章雪萍嫁

入湾底已有30多年。从一大家子挤在一起住，到夫妻俩有了独立的新楼房，她的小日子越过越幸福。

2018年年底，有村民反映小区外墙年久失修。湾底村党委迅速行动，升级居住环境。由村集体出资1500万元，集中推进小区外墙立面改造、路面铺设、垃圾分类、雨污水分道、宠物整治等项目，还拆除了744户防盗窗，督促物业加强小区绿化养护，进一步提升了绿化档次。

去年，湾底村又率全市之先推进整小区加装电梯项目，为小区内所有多层住宅全部装上电梯。这一项目让不少市民羡慕，也让湾底村老百姓的自豪感和幸福指数节节攀升。

目前，湾底村正在探索未来乡村“三化九场景”：引进农业生产数字化监测远程调控系统；工业企业全部上云互联；建设天宫电商直播产业基地；建成宁波市首座光储一体化电力驿站；迭代升级全域治理数字化体系……特色重点项目一个接一个落地。

湾底村党委书记蔡国成坦言，在“千万工程”的引领下，湾底村党组织秉持“人民第一，创业万岁”的理念，牢牢牵住党建统领这个“牛鼻子”，不断发展壮大集体经济，大胆探索出了一条农商旅一体化的发展之路，铺实了乡村振兴“致富路”。

如今的湾底，城乡融合蝶变、产业撬动腾飞、共富图景擘画，农村生活成为了城市居民的向往。

『千万工程』实施20周年



余姚市横坎头村

“浙东红村”的红绿奋进曲



▲横坎头村

■陈福良

八百里巍巍四明山脉腹地，镶嵌着一个秀丽的山村——余姚市梁弄镇横坎头村。

20年前，它是一个交通闭塞、房屋破旧的经济薄弱村，村集体负债40余万元，村民人均收入不足2700元，村中连条水泥路都没有。

20年后的今天，它已是身披全国文明城市、全国先进基层党组织等诸多荣誉的示范村。2022年，村集体经营性收入达366.34万元。

横坎头村的美丽蝶变始于2003年。这一年春节前夕，刚刚担任浙江省委书记的习近平同志专程到梁弄镇和横坎头村考察调研，提出了“建设全国革命老区全面奔小康样板镇”的殷切期望。同年6月，浙江启动了“千村示范、万村整治”工程。

横坎头村把推进“千万工程”作为构建群众美好生活的起点，因

村制宜编制村庄建设规划，促进生产、生活、生态一体优化。修缮革命旧址、打造浙东红村风貌区、发展特色种植、完善农家乐配套设施……一系列改革举措紧锣密鼓地在横坎头村推进。

15年来，横坎头村发生了翻天覆地的变化。曾经名不见经传的小山村，成了全国红色旅游经典景区。乡村采摘游、美丽生态游蓬勃兴起，来自四面八方的游客把村子挤得满满当当，私家车一直排到了村口，村民的口袋也越来越鼓。

2018年2月，横坎头村全体党员给习近平总书记写信汇报村里发生的巨大变化。很快又收到了习近平总书记饱含深情的回信：“15年前到你们村的情景我都记得，我一直惦记着乡亲们。”“乡亲们生活不断得到改善，我感到十分欣慰。”

这封回信犹如和煦的春风，给万物萌发的四明大地带来了无限

暖意。为建设好“富裕、文明、宜居的美丽乡村”，横坎头村制定《横坎头村打造全国乡村振兴样板村三年行动计划》《横坎头村乡村振兴三年规划》《横坎头及周边村庄设计规划》，在3年里相继完成了浙东区党委旧址入口道路拓宽、梁让大溪生态化整治提升、农民公园一期等50余项民生工程，基础设施逐步完善，村庄形象明显提升，并创建成为中国美丽休闲乡村和浙江省3A级景区村庄。

按照习近平总书记“结合自身实际、发挥自身优势”的重要指示精神，横坎头村逐渐探索形成“红色引人、绿色留人”的发展路径，通过充分利用和开发丰富的红绿资源，推进红绿产业融合发展，提升村级集体经济“造血”能力。

在红色基因引领下，包含红色旅游、教育培训、特色民宿农家乐、特色农业、农文旅融合、运动康养等六大产业的“1+6”绿色生态产业体系已基本布局完成。眼下，横坎头村正积极谋划第二轮产业布局，稳步推进集党建、团建、体检、中医疗养、工会活动、会务培训等功能于一体的康养基地建设，并谋划引进红色沉浸式体验基地、天幕下亲子乐园、国际化滑草坡道等项目，努力在四明山区域构建全域旅游新格局、绘就共融共富新图景。

新起点上再出发，横坎头村正奋力打造“全国革命老区中国式现代化村域样板”，共同富裕的道路越走越宽、越走越好。

温州市鹿城区驿头驿阳村

“千年古驿”成了幸福大道



▲驿头驿阳村

■蔡梦珠 沈新娜

沿着330国道一路往西，在一处江畔山脚相交的小平原上，便可寻得驿头驿阳村。

越过村口气势恢弘的“中非友谊门”“驿头”青石牌坊，只见如织游人或穿梭于金黄稻浪中，定格“最美金秋”；或深入中加路，见证中加友谊，品味“二程”文脉。自然与人文、古韵与现代在这里交融，一派和美乡村新风貌。

“全国十大最美乡村”、省级“双强百佳”行政村、省3A级景区村……在驿头驿阳村党支部、村委会办公室墙上挂着的这些荣誉，这个小村庄在过去连想都不敢想。彼时，资金投入短缺、土地资源荒废、产业发展受限等乡村发展的共性难题，一度让这个自然环境优美的古村发展乏力。

“千万工程”实施后，一场“以美为名”的战役，席卷了驿头驿阳村的家家户户。以环境整治为基础、生态保护为支点、机制创新为原动力，从厕所革命、河道清淤，到建设美丽田园、美丽庭院，村民们看得见、摸得着的幸福感一点点累积起来，农村的“地平线”有了不逊于城市“天际线”的美丽图景。

农村人居环境问题，根源在城乡发展不平衡、不充分，突出表现在基础设施建设及文化、体育、医疗等社会事业的落后，与现代农民群众对美好生活的需求形成强烈反差。为此，驿头驿阳村选择以“人”为导向，打造“幸福群艺馆”、特色文化礼堂、智慧党群服务中心、5G云诊室、邻里食堂等服务场景，修缮提升辛亥革命先辈程登云故居、程氏古民居等文化地标，建成村游客中心、生态停车场等配套

项目，引入“村晚”“我是大明星”等各类文化人气活动……“千年古驿”的幸福嬗变得更为厚重，在潜移默化间润泽百姓的生活。

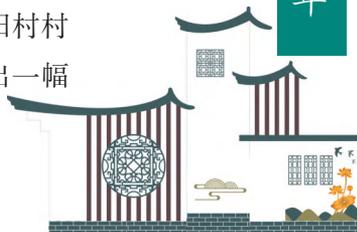
环境蝶变跃升后，田地破碎、零散，先天条件不佳的驿头驿阳村走出一条属于自己的发展道路：全域集中流转土地，因地制宜打造瓯柑、杨梅、蓝莓等特色农产品基地，实现聚零为整、规模生产。驿头驿阳村联合农产品经营公司建立集中采购合作机制，开通从菜地直达城区市场的“致富直通车”，首批订单便帮助村民年增收超30%。

村内自然田园风光与基地丰富的采摘项目，成为驿头驿阳另一个“吸睛法宝”。“每年接待游客数量可超15万人次，这是过去想都不敢想的！”村干部程思说。

强村的路子越走越宽，产生了巨大的“虹吸效应”。乡贤头雁——土耳其温州商会会长程建兵“归巢兴业”，投资6000万元成立驿头驿阳文旅公司，以专业化规模化打造中土融合特色“侨家乐”，带动村民开设的民宿、餐饮店数量翻番。

一项项投入，让百姓生活有了新变化；一个个产业，藏着农业现代化的密码；一片片土地，打开农民致富的“新窗口”……“千万工程”架起驿头驿阳村民的幸福桥，绘出一幅人与自然和谐相处的美丽画面。

『千万工程』实施20周年



永嘉县丽水街古村

历史与现代融出“幸福味”



■谢甜泉

漫步永嘉县岩头镇丽水街古村,宛如走进一座没有围墙的“古建筑博物馆”。仁道门、古戏台、长廊……一幢幢古建筑矗立于村落间,积淀着光阴故事,吸引着八方来客。

古村因水而名、因水而兴,是依托水利设施规划建设村落。从元朝开始,当地百姓通过水渠把山溪水引入村庄,作为生产生活的重要水源。村内一步一景,皆体现了古人对水资源开发利用的智慧。

然而,岁月的冲刷与洗礼下,古村里不少老房子年久失修,一度面临损毁。乘着“千万工程”的东风,当地从改善人居环境入手,修

复破旧房屋,整治房前屋后环境和村内道路,清理180多处露天粪坑,修建生态公厕、村民广场。同时,对村内水渠管网、丽水湖进行全面清淤,如今村里垃圾无害化处理率和排污纳管接户率均达100%。

擦亮环境底色,更要提升古村颜值。当地编制丽水街保护利用规划,将古村的修缮提升与改善村民生活的需求相结合,分类管控古村风貌,保持村庄古韵、留住乡愁。同时,广泛发动能人、永商、侨胞等社会力量参与到“百家修百屋”文物保护修缮行动中。现在的丽水街古村拥有国保、省保等38处文保单位,逐步恢复了“水如棋局分街陌,山似屏帏绕画楼”的风貌,入选“美丽中国首选旅游目的地”。

环境变好了,发展动力足。针对古村开发低水平、产业低档次、集体低收益的发展困境,当地引入县旅投集团与古村成立强村公司,实行统一运营管理,去年村里仅分红收入就有140多万元。

保留古村“烟火气”,村民办起农家乐、民宿、商铺,古村孵化出“麦饼西施”“楠溪蛟哥”等“网红”品牌,带动近2000村民在“家门口”就业。丽水街古村成为永嘉麦饼、沙岗粉干、老酒汗、姜粉等永嘉农特产品的集中展销平台,仅一家“麦饼西施”年销售量就超50万元,“丽水街水车之恋”等特色民宿每到节假日都是“一房难求”。

让旅游业态更具“青春范”,当地借助楠溪江音乐节的超高人气,以音乐为链,引入留声物语咖啡馆、黑胶唱片店等音乐主题店铺,乘势打造了文旅、音旅、农旅融合发展新模式。古村“夜经济”品牌打响后,极大激发了年轻群体的消费热潮。

今年,丽水街古村启动了西侧中央街横街区域的保护性改造提升工程,采用全新“前店后坊上民宿”空间布局形式,打造艺术人才活动及生活空间村落。在丽水街古村,实景版永昆《游园惊梦》沉浸式上演,黑胶唱片播放着“怒放青春”音乐,古今相融,旧韵新潮令人沉醉……从“传统古村”到“旅游名村”,不管是原住民、创业者还是游客,都能找到在这停留的理由,这正是丽水街古村的魅力所在。

湖州市南浔区荻港村

激活古村鱼桑“幸福基因”



▲荻港村

■陆志鹏

中秋国庆假期的热闹劲刚过，湖州市南浔区荻港村本地企业荻港渔庄的桑基鱼塘研学基地又迎来400多人的研学团队。孩子们现场制作蚕茧灯、蚕丝纸，了解桑基鱼塘系统，感受农业文化遗产的魅力。

荻港渔庄创始人徐敏利是“千万工程”的亲历者、参与者和受益者。多年来，她带领乡亲们从最初利用荒废湿地、老桑地、小鱼塘发展农家乐，到如今打造集餐饮、生态农业、文化创意、研学实践教育为一体的农业旅游综合体，渔庄内现有600多名员工，九成以上是本地村民。

荻港村始建于南宋年间，京杭

大运河的支流穿村而过，因河港两岸芦苇丛生得名。然而，千年古村曾遍布大小油脂化工企业和作坊，村里污水横流，荻港人为之骄傲的数千亩桑基鱼塘也濒临消失。2003年“千万工程”启动实施后，荻港陆续关停油脂化工企业，启动环境整治与美丽乡村建设，疏浚河道、整修民居、拓宽村路，完善各项公共基础设施，水乡独特的韵味渐渐恢复。

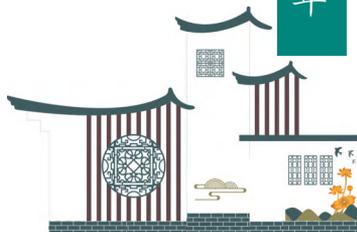
好环境带来了发展新机遇。“我们村坐落于‘全球重要农业文化遗产’桑基鱼塘系统核心保护区，要用好这个‘活化石’。”荻港村党委副书记杨明说，这些年，村里以桑基鱼塘鱼桑文化和古村落文化为依托，景区化打造村庄，走出了一条农文旅融合发展的致富路。

2014年始，荻港村分3年推进实施省历史文化村落保护利用项目，修复改造古建筑和历史风貌景区10850平方米、村内古道4.8公里，全面修复了历史上著名的南苕胜境景观区。凭借保存完好的古建筑群落，荻港村在这些年逐渐“出圈”，获评国家4A级景区，年吸引游客超70万人次。2022年，村级集体经济总收入407.92万元，农民人均纯收入4.6万元。

如今的荻港村，鱼塘连片、桑树成荫，桑基鱼塘系统核心保护区一片生机盎然。为打造“千万工程”新时代的美丽样板，去年8月，荻港村与上海同济城市规划设计研究院合作制定《南浔荻港村旅游发展与风貌景观提升规划》，布局遗产传承区、文旅融合区、古村复兴区三大特色区域的26个重点项目。“全域提升改造项目整体工程进度较快，工作专班几乎每天都碰面，现场解决问题。”村第一书记李学明说，26个项目改造完成后，荻港村将拥有涵盖31个景点共计约5.3公里的精品旅游环线，预计年游客量超100万人次，旅游收入超1亿元。

通过拓展实施“千万工程”，深度挖掘鱼桑文化、运河文化、水乡古镇文化做好“水”文章，荻港村老百姓的获得感成色更足、幸福感更可持续、安全感更有保障。

『千万工程』实施20周年



安吉县余村村

绿水青山就是“幸福靠山”



▲余村村 王迅 摄

■杨卫丽 今 浙

行走在安吉县天荒坪镇余村，青山叠翠，流水潺潺，美景醉人。“绿水青山就是金山银山”石碑前，游客一波接一波拍照留念；“与余农场”里，城里人纷纷慕名而来体验农耕乐趣……平均每天迎来3000多名游客，还有数百名“新村民”从城市来这里创业。

“20多年前，村里炸山开矿，粉尘漫天，造成‘山是秃头光、水成酱油汤’。”村党支部书记汪玉成说，2003年起，随着“千万工程”的持续实施，村里关停矿山、水泥厂，恢复生态，并发展休闲经济。2005年8月15日，时任浙江省委书记习近平同志在余村首次提出“绿水青山就

是金山银山”理念，为村庄发展指明了方向。

余村坚定走绿色发展之路，开展美丽乡村建设，持续优化人居环境，从一个矿山村完美蜕变为国家4A级旅游景区。村民把“美丽山水”做成“美丽经济”，实现从“卖石头”到“卖风景”再到“挣碳汇”的转变。2020年3月30日，习近平总书记时隔15年再次来到余村考察，总书记说，余村现在取得的成绩证明，绿色发展的路子是正确的，路子选对了就要坚持走下去。

2022年，余村接待游客70万人次，旅游总收入3500万元；村集体经济收入1305万元，农民人均收入64863元。一村富带动一起富，余村还携手天荒坪镇、山川乡、上墅

乡3个乡镇的24个行政村组建“大余村”，统筹开展招商引资，构建差异化发展的绿色产业生态。如今，从余村出发、串联起周边村庄的余村大道将沿线美丽乡村、景区景点串珠成链，建在村外的余村游客综合服务中心成为周边村共享“流量”的最佳枢纽。

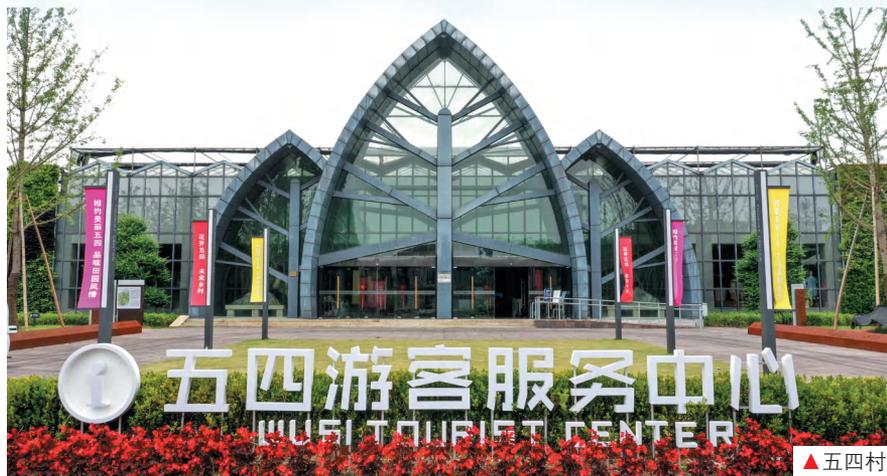
随着“千万工程”进入新阶段，余村变得更现代、更年轻了。去年7月，余村推出“全球合伙人计划”，围绕研学教育、乡村旅游、文化创意、农林产业、数字经济、绿色金融、零碳科技、健康医疗等8个类型，向全球发出一份共建未来乡村样本的“英雄帖”。年轻的阿鲍团队把工作室安在余村，主攻短视频创作；合伙人团队文益社把余村主巷上的九间铺子改造成“青年在村灵感便利店”；在“全球合伙人”张赆牵线下，ECI国际数字创新组织将数字创新领域的国际艾奇奖落地余村……

为服务更多年轻人，天荒坪镇聚焦乡村能级提升，启动乡村青年人才社区建设，从政策支持、实际运营、配套服务等方面满足青年在余村的创业就业需求。前不久，余村还发起“大自然工位”计划，整合山水林田湖等自然资源以及咖啡馆、民宿等各类空间，把工位搬进绿水青山，让年轻人带着电脑就能实现“旅居式办公”。

从绿水青山到金山银山、幸福靠山，余村的美丽故事，让世界看到了中国乡村的美好未来。

德清县五四村

乡村振兴有了“智慧翅膀”



■ 亓惠洁
本刊记者

无人驾驶的乡村公交平稳驶过,智能感知的数字地图记录着村里大小事务……走进湖州市德清县五四村,美丽乡村因充满“未来感”而与众不同。

然而,这个“未来乡村”,也曾依赖劈山卖石,村民“白天一层灰,雨天一身泥”,村庄脏乱差。2003年起,五四村在实施“千万工程”中大刀阔斧改革,实现美丽蜕变,不仅吸引各地游客慕名而至,还借力数字技术,让乡村治理更高效精准。

在五四村村委大楼,一张三维实景数字地图格外显眼,鼠标一点,村情民意一目了然。进入不同模块,环境治理、水域监测、医疗健

康等各类统计数据出现在大屏上,实时闪烁跳动。这张“通晓全村事”的数字地图正是五四村的数据管家——“一图感知五四”数字化平台。

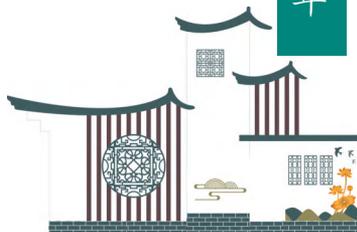
“有了这个平台,每家每户的垃圾分类情况都会实时上传,并转换为村民积分,老百姓看到乱扔垃圾都会主动监督。”五四村党总支书记孙国文说。村里的垃圾桶上都装有二维码芯片,工作人员驾驶智能垃圾收集车,对垃圾分类桶进行称重和图形采集,就能掌握户主姓名、分类是否合格等信息。上线数字平台监管垃圾分类以来,五四村垃圾分类正确率在95%以上。不止如此,村里的绿化养护、河道保洁工作也全面接入智能终端,为美丽环境保驾护航。

依靠“数字乡村一张图”,数字化管理已融入五四村村民生活的方方面面。11大类95小项基本服务向村民开放,涵盖村民“一生事”;24小时书房、24小时自助办事、24小时云药房等智能服务站点时刻“待命”,便民设施“不打烊”。在五四村,无人驾驶的乡村微公交往来穿梭,乡村比城市更具“现代感”;智慧共享卫生服务室为村民建立健康数据库,提供“一人一册”电子健康档案,数据库中健康状况“亮红灯”的村民,可享受及时上门医疗服务……

村民智享生活的同时,乡村产业发展也乘上了“数字快车”。当前,五四村正积极开拓共富新路径,大力发展“智慧农业”和民宿、研学、漂流等多元业态,建立了浙江农林大学基地、亿丰花卉等9大特色农业生产基地,推出体验观光采摘、高端休闲度假等特色乡村旅游产品,还通过艺术会展等方式推进艺术乡建。在“数字乡村一张图”平台上,“生产经营”模块提供农村集体经济总收入、土地流转、农业企业、旅游景点、经营主体分布及基本情况等信息,通过数字化接入、智能化管理,为产业发展贡献智慧力量。

美丽乡村和活力数字深度交融的五四村,正在“千万工程”指引下,向着成为更美更优的未来乡村大步迈进。

『千万工程』实施20周年



桐乡市墅丰村



打造“乡愁可寄”的未来乡村

■ 石景嘉 今 哲

沿着桐乡市石门镇镇区一路向北,很快就到了墅丰村。在这里,农家小院错落有致,房屋外墙上绘有一幅幅子恺漫画,一派诗意盎然的乡村景象。

20年前,墅丰村是一个以种养业为主的传统农业村,村民们都守着自己的一亩三分地,收入寥寥无几,而且家家户户粗放式养猪、养鸭,把村里弄得臭气熏天。

2003年,“千万工程”开始实施,墅丰村“命运的齿轮”由此开始转动。从腾退猪圈鸭棚入手整治人居环境,推进土地平整、农田集约助力农业现代化,促进农业文旅融合发展,逐步从“脏乱差”的落后村变成如今“洁净美”的示范村。

乡村振兴,产业兴旺是基础。20年来,墅丰村始终把农业现代化作为村民美好生活实现的关键路径。标准化甜柿园建成投产,华腾

牧业“石湾猪舍里”落地生根,由多品类农产品组成的“石门湾”区域公共品牌应运而生,产业联盟成功搭建,小农户抱团发展……随着产业集群不断做大,产业特色日益凸显,农业在这里成了有奔头的产业。

墅丰村还立足历史文化优势,凝聚出红色文化、农耕文化、子恺文化三大文化内核,以文化内涵聚人心、促发展。深挖毗邻丰子恺故居的区位优势,以丰子恺漫画为特色IP,通过植入庭院菊海和小品元素,打造了一个集漫画文创和研学为主题的“子恺漫画村”,吸引无数游客前来游览打卡。

在“子恺漫画村”的打造过程中,墅丰村探索推出主辅分离式“共享农房”模式,为当地村民增收打开了新空间。“把农房前后一分为二,后面的主屋留给村民居住,前面的辅屋则按照每平方米60元的价格租给村里,村里统一用以引

入各种业态。”村干部介绍,通过盘活这些闲置农房,该村已引入子恺画校、子恺餐厅、懒度空间、不晚咖啡、青少年航空教育基地等新业态。

“现在我每年光租金就能拿到2万多元,还有村里旅游收入的分红。”村民沈林锋说,“村里环境越来越美,我们的荷包越来越鼓,生活越来越好。”2022年,墅丰村累计接待游客3.4万人次,实现营业收入150余万元,村级经济总收入达到1826万元,农民人均收入达48867元。

近两年,村民们还过上了“乡村数字生活”。通过一批未来乡村项目的建设,村里有了24小时无人超市、无人药房、共享农房、老年食堂等便民服务设施。同时,村里还上线了桐乡首个智慧养老健康监测预警云平台,联合国内顶级科技企业共同推出“农村全域智慧养老新模式”。前不久,墅丰村的131位老人领到了村里免费发放的智能手环。通过佩戴手环,老人的心率、血氧饱和度、跌倒摔伤等情况能够实时感知并同步上传云平台,一旦出现异常情况,就会向监护人和医护人员发送预警提醒。

“我们将继续深化省级未来乡村试点村建设,借力数字化提升公共服务水平、助推特色产业发展,让乡村真正走向崭新未来。”墅丰村党委书记、村委会主任窦国勇说。

嘉善县缪家村

城乡融合共富的“幸福密码”



▲缪家村

■王舒恬

村树含烟、流水潺潺，屋宇错落、一步一景……人们心中的“诗和远方”和热气腾腾的日子，正在嘉善县大云镇缪家村梦圆。

但20年前的缪家村却是荒烟野蔓，交通不便、土地分散、环境脏乱，村民人均年收入不到1000元，是全县31个贫困村之一。

2003年“千万工程”的启动实施，开启了缪家村的蝶变历程——围绕垃圾收集、卫生改厕、河沟清淤、村庄绿化等方面进行提升，还江南水乡生态绿色。

2008年10月，时任中共中央政治局常委、国家副主席的习近平同志来到缪家村，提出了“走在前列，作好示范”的殷切期望。这些年来，缪家村牢记嘱托，沿着习近平总书记指引的方向不断前进，实现了从整洁有序到美丽宜居再到甜蜜共富的美丽蝶变。

如今，缪家村农村垃圾分类智能监管覆盖率100%，分类准确率保持

在90%以上，农村污水处理设施标准化运维100%，70%以上农宅成为美丽庭院。

不仅人居环境优美，还拥有丰富的文化内涵。这些年来，缪家村通过创造性实施“微改造、精提升”，以水为脉、以文为魂、以绿为底、以田为景，传承发展泥塑、压花画、十字绣等江南农耕文化遗产，不断提升乡村的内在价值、文化底蕴和精神风貌。

“风景美了，游客多了，村里还大力培育农旅‘甜蜜’品牌。”缪家村党委书记、村委会主任陆荣杰说。依托全域旅游牵引、生态绿色叠加、产业错位布局、产品互融互补，缪家村成为“春游巧克力小镇，夏观碧云花海，秋收华神甲鱼，冬临文松醉氧”的长三角甜蜜度假目的地，全村年接待游客近150万人次，带动年乡村旅游收入超3亿元。

同时，缪家村创新“六金”富民模式，村民除了有正常的薪金外，还有租金、股金、福利金、养老金、创业金，强村富民活力十足。2022

年村集体经济收入达到1480万元，农民人均收入5.6万元。

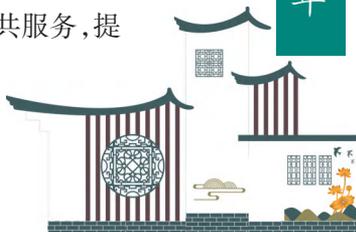
美在生态，富在产业，着力点在资源盘活。为破解城乡融合改革难题，缪家村大力实施全域土地综合整治、全域农田规模流转、全域农房有序集聚，有效盘活了“地”“田”“房”等资源，全村的农田流转率和农房集聚率均达98%以上，为引进更多业态留出了空间。

缪家村还有一幢现代化大楼，那便是新建的党群服务中心。走进大楼首先映入眼帘的便是一块数字终端大屏，从“智慧城管”“智慧政府”到“智慧医疗”，从村民健康到乡村治安，各种数据在大屏上实时更新显示。“‘数字乡村大脑’为乡村治理插上了智慧翅膀，让村民生活更加便捷。”陆荣杰说。

数字赋能既为生活提质，也为生产提效。今年以来，缪家村引入嘉善县首个集基地游学、智慧农业、种苗研发于一体的高端农业项目，同时推进大云镇高效设施果蔬产业示范基地项目。据悉，示范基地项目与浙大、上海农科院等科研院校进行合作，集智慧云平台、太空农业、潮汐式灌溉等50多项专利技术，是未来缪家村农业的龙头项目。

新征程上，缪家村将持之以恒深化“千万工程”，不断做大“蛋糕”，继续发力公共服务，提高百姓福祉，为乡村的未来探路，让缪家的生活更甜。

『千万工程』实施20周年



绍兴市上虞区晋生村

名人故里的乡村蝶变之路



■张汉锋

金秋十月,走进绍兴市上虞区谢塘镇晋生村,一股浓浓的江南水乡韵味扑面而来:小桥流水、青砖黛瓦相映成趣,千亩梨园枝繁叶茂,以老粮仓改造而成的晋生星片场集现代和民国风于一体,吸睛无数……

2003年,“千万工程”在之江大地掀起改革巨浪,晋生村抢抓机遇,先后实施农村环境“三大革命”、和美乡村“三大行动”,为乡村振兴打下美丽根基。2019年,作为谢晋故里的晋生村开始深度挖掘名人资源,盘整村域特有资源,利用名人效应,开发文旅业态,推进农文旅深度融合。

建设乡村景区“谢晋故里·晋生星片场”,引进专业团队精心设计改造老粮站,集中打造谢晋艺术馆、谢晋片场、1923摄影棚、电影研学馆等为一体的乡村文旅综合体,同时链接周边的谢晋故居、谢晋老宅等景点,穿珠成链、连片成景、优势叠加,晋生村全力打造特色文旅品牌。

“晋生星片场真的很出片,强烈推荐爱好拍照的朋友们去试一试。”今年9月,一组组身穿旗袍、具有浓郁民国风格的个人写真火遍了上虞人民的朋友圈。这股风潮的源头正是晋生村推出的“谢晋故里邀您入戏”系列产品,从沉浸式剧本杀,到电影场景换装体验,再到“我做导演拍电影”等研学课程,

满足不同游客的各种文旅需求。好看又好玩,晋生星片场一经推出便迅速走红,影视剧组慕名而来,市民游客争相打卡,小乡村俨然成了休闲旅游热门地。

随着乡村旅游的蓬勃发展,原本退出历史舞台的粮仓摇身一变,成为晋生村共富先行的金钥匙。据统计,今年以来,晋生星片场已接待游客12万余人次。

放大名人IP效应助推文旅融合,也抢抓数字农业发展机遇助农兴农。晋生村拥有1000余亩梨园,为了改变传统农业“靠天吃饭”困境,该村与省农科院对接,建起了数百亩生态数字梨园,实现大棚内梨树生长情况的实时数字监控。同时引入“翠玉梨”“秋月梨”等新品种,建立“农合联+农户”模式,培植“梨小二”自主电商品牌,推动梨产业每年为村民增收2000多万元。

晋生村还引进哈工慧农“鱼菜共生”数字农业项目,发展立体式种养结合智能管理的高效农业,年销售额达2000万元,并向农机精准导航智能化发展,与北斗系统运营商“千寻位置”合作,创新打造全国无人驾驶农机研发测试基地。

如今,晋生村正围绕“把老百姓服务好、凝聚好”要求,落实公共服务“七优享”,坚持和发展“四不出村”工作法,将“家”的理念融入工作改革,努力构建“家门口”党群服务矩阵,打造近悦远来的和美乡村。

诸暨市枫源村

绘出治村法宝好“枫”景



▲枫源村 郭斌摄

■李伯俭

诸暨市枫桥镇枫源村是全国闻名的“枫桥经验”发源地之一，慕名前来的学习考察团络绎不绝。走进村子，远远就能看到村党群服务中心门口“三上三下 民主法治”8个醒目大字。该村的自治模式已在全国推行，成为乡村治理的典范。

“我们会抓紧修好的！”在村党群服务中心二楼的综治中心，听到村民反映村道路灯破损问题后，村干部宣建国耐心记录具体事项并郑重承诺。“像这类应急事项，我们核实了以后，最快当天就能给村民答复处理结果。”宣建国说。

近年来，枫源村把坚持和发展新时代“枫桥经验”与深化实施“千万工程”相促相融，充分发挥善治优势，创新设立发展咨询员、科技指导员、法律服务员、村务评议员等乡村振兴“四大员”，用足用好红枫义警协会、乡风文明理事会、乡贤参事议事会、580志愿服务会、邻里纠纷调解会等“5+X”社会组织，

实现了党风清正、作风清新、权力清源、干部清廉、乡风清朗。该村创新探索重大事务“三上三下三公开”、日常事务“问议办评”、应急事项“即事即议”的“三事分议”法，让民事民议、民事民办、民事民管。

“像路灯破损问题就属于应急事项范畴，我们会第一时间安排电工检查维修，这就是应急事项‘即事即议’。”枫源村党委书记、村委会主任骆根土介绍，稍微复杂些的日常事务会通过“四事”监事会进行“问议办评”，同时，公开方案、规范拨款办事等。

“三上三下三公开”作为“三事分议”法中重要的一部分，是在村级重大事项收集议题环节，群众意见上，干部征求下；酝酿方案环节，初步方案上，民主恳谈下；审议决策环节，党员审议上，村民代表无记名投票表决下。最后实现表决结果公开、实施方案公开、测评情况公开。

“39票发出、39票收回、39票同意！”这是前段时间举行的全体村民代表会议关于村里大竺一叠山

公路白改黑方案“议”出的最终结果。今年初，枫源村“两委”会暨民情分析会在收集到该路段改造的议题后，随即组织村干部上门征求意见；紧接着，村里召开村民代表民主恳谈会，进一步酝酿完善方案；方案确定后提交党员会议审议，再经村民代表会议表决通过。目前，该路段已在加紧施工，将在年底通车。

这条“路”，是枫源村诸多村级事务必经的流程，也是连续18年“群众零上访、干部零违纪、百姓零刑事、村民零邪教”的关键所在。“三事分议”法让村里的大事决议、日常小事，每一个环节都由群众一起来参与决定，矛盾在源头得到化解。

由治及兴、由兴而富。近年来，枫源村积极探索实施“红色+文化+旅游”发展模式，引进旅游公司等合作伙伴，培育乡村讲师，开办农家乐、精品民宿，红色研学旅游成为重要增收途径。2022年，枫源村的村级经营性收入超过120万元，村集体经济收入近300万元。

“枫源村的‘源’字有三层含义，一是江河源头，枫桥的母亲河枫溪江发源于此；二是经验之源，枫源村是‘枫桥经验’的发源地之一；三是自然资源，枫源村资源蕴藏丰富。”骆根土表示，作为“枫桥经验”发源地之一，枫源村理应扛起创新发展新时代“枫桥经验”的使命担当，让这张金名片更加闪亮。

『千万工程』实施20周年





■ 卢阳春

走进东阳市城东街道棠卢村便民服务中心二楼，一幅巨大的村庄规划图格外显眼。整个村庄从东向西，被规划为田园综合区、村民居住区、现代工业区。

棠卢村是2003年6月5日省委召开“千万工程”会议后，时任浙江省委书记习近平同志赴基层调研的第一个村。那一年，棠卢村的村集体经济收入为70余万元，农民人均收入8000多元。20年来，棠卢村始终牢记习近平总书记谆谆嘱托，奋力推进“千万工程”，从一个传统农业村蝶变成为了“绿富美”样板，村集体经济收入达1020万元，先后获评全国民主法治示范村、国家森林公园村庄、省级美丽宜居示范村、省全面小康示范村、省现代农业示范园区等荣誉，走出了一条具有自身特色的共创共富道路。

村庄气质更出众。先后完成

了环境卫生整治、垃圾分类、污水处理、厕所革命等大事要事，累计投入8000余万元，开展了水系工程、景观节点建设、道路“白改黑”等项目，村容村貌焕然一新。近年来，村里还建造了很多游乐设施和健身器材，并推动美丽乡村建设从村内延伸至村外，将村庄的人居环境提升与现代农业、乡村旅游有机融合。

乡村产业更兴旺。现如今，棠卢村集聚了近百家企业，全村企业一年纳税3600多万元，大大拓宽了本地和周边村民的就业渠道，还吸引了大量外来务工人员。与此同时，打造统一的农产品品牌——“棠卢严选”，为村集体增收280余万元；拓展共享田园业态，年接待游客超180万人次，助推村集体经济收入超1000万元。

共富路径更丰富。建立以棠卢村、单良村为核心的八村党建联建助共富机制，实施农村综合改革

集成建设项目，带动其他7个村集体年增收500万元左右。通过土地流转、房屋出租、村民分红等方式每年为村民带来500多万元的直接收入，推动村民人均收入超8万元。

乡村治理更有效。探索建立“汇心声、定议题、听意见、做决策、抓落实”的村务决策“五步法”，形成“有事多商量”“定了就干，干就干好”的干事氛围。依托“五步法”，该村实施的近百件事情，无一件发生信访。搭建“智慧棠卢”云平台，实现村务智慧“云”管理，如设置农房建管模块，对全村773幢房屋进行三维仿真造型，实现实时监控；开发“e村通”手机小程序，实现“群众点单、干部办理、组织评价”的工作闭环，在线解决民生实事近千件。

和润乡风更丰盈。依托农村文化礼堂，该村整合文化长廊、文化广场等公共文化设施，打造读书室、四点半学堂、影院等公共文化服务阵地，让村民处处可以感受文化魅力。天气晴朗时，村文化礼堂前的广场上时常会有文艺表演。村里还自发成立了鼓队、文艺队，开展“我们的春晚”“农民艺术节”等大型文化活动，让乡村变舞台，农民成演员。

眼下，棠卢村正在规划建设占地28亩的商贸区，引进超市、商场等，让现代农业产业体系、工业产业链条、文旅产业板块共同发力，真正实现三产齐头并进，助力村民增收致富。



永康市大陈村

“网红村”无中生有的共富之路

▲大陈村

■沈超

立秋过后,永康市前仓镇大陈村的“未来田园”郁郁葱葱,全自动灌溉设备智能化运行,游客坐在露营天幕下,尽情享受田园风光和采摘乐趣;另一头的咏归楼,青年农创客正在品尝舜芋制成的新菜式,这里每个月净消耗几百公斤的舜芋,带动周边实现增产增收……放眼大陈,处处是热火朝天的创业场景和独具韵味的乡村景致。

大陈村是全国生态文化村、国家3A级景区村。很难想象,几年前这里还是一个年集体经济收入不足10万元的薄弱村。大陈村现在为何这么火,有何发展秘诀?村党支部书记陈建伟说,持续深化“千万工程”,让大陈村实现了华丽转变。

变废为宝,危旧房“脱胎换骨”。由于位置偏僻,原本的大陈

村百姓只能靠种地谋生。伴随着乡村民宿产业的兴起,村干部们动起了脑筋。“要发展旅游业,就得彰显乡村的个性美。”大家说干就干,不搞大拆大建,从“把村子扫干净”入手,突出“微改造、精提升”,依托村庄原有的风貌特色做起文章。先是通过“污水、垃圾、公厕”三大革命提升了农村人居环境,然后实施“农房改造、管线序化、村道提升”三大行动建设和谐美丽乡村。村集体还与农户签订闲置农房15年的使用权协议,以社会资本撬动农房更新换面。

双向招引,三乡人“安居乐业”。今年,永康五金技师学院·技能乡村产业学院落户大陈村。这是全省首家由政校村联合打造的农村技能学院,课程覆盖民宿经营、美学、互联网、品牌管理等,培养新时代“乡村企业家”,打造产业

发展的“新引擎”。近年来,村里不仅打造了铜文化主题IP、“第五空间”乡村旅游公厕等网红元素,实现危旧房治理、空心村利用、乡愁记忆保留和村民权益保障一举多得,还成立了大陈“乡巴佬”旅游强村公司,每年邀请专家回村调研指导、投资创业,铭医馆、治村导师工作室、共富工坊等一批项目先后落地。

三联模式,村企农“合作共赢”。随着首批7家民宿的开张,城里游客纷纷前来体验,大陈村也逐渐成了远近闻名的“网红村”。2016年,永康第一家主题精品民宿大陈“铜院里”亮相,3幢荒废多年的土坯房摇身一变,成了以“铜”元素为主题的生活空间,创意十足。村集体顺势打开思路,通过免租金招商模式引入首批高品质旅游业态,“舜耕巷”“临水街”“松林咖啡”等业态相继出现,连点成面构建民宿集群,带动周边村民家门口就业的同时,村内居民以土地、农房、资金、资源入股,推动“小产业”产生“大收益”。

农房变民宿、猪栏变咖啡馆、蘑菇屋变直播间……不断盘活资源、变废为宝的大陈村,去年村集体经济收入达到200多万元。目前,全村共有民宿45家、床位1138个,80%以上的农户从事民宿旅游及相关产业。去年接待游客量突破60万人次,各种业态经营总收入达2800多万元,从“网红村”迈向了“长红村”。

『千万工程』实施20周年



衢州市衢江区盈川村

整村经营蹚出“振兴路”



▲盈川村

■ 丰莉莎

中秋国庆假期结束后，衢江区高家镇盈川村的“盈川山房”客流依然不减，客房负责人曹青勇和村里的民宿管家们正忙着迎接一批上海疗养团。“这批团一共订了26间客房，盈川唐风诗韵民宿集群包括盈川山房、沿江木屋民宿和农家客房，由我们统一运营。”曹青勇说。

“今天我家的客房都预定满了，没想到在家门口就能捧上‘金饭碗’。”村民周连福家二楼和三楼平日里闲置着，如今两层共6个房间全部装修成民宿。“合同签了10年，每年租金12000元。”

从无规划、无项目的古村落，

到流量不断的网红村，盈川村的变化是“千万工程”撬动乡村蝶变的写照。“以前村里到处都是垃圾，清理了400余车。”村党支部书记占小林说，2017年开始，村里陆续推进改村提升、千年古县衙改建工程，拆除违建2.3万余平方米、完成农房改造195宗、庭院提升70户，修建游步道，打造江岸民宿等景观节点，村庄风貌明显改善。

“整村经营”模式的推进，加速了盈川村的蜕变。盈川村以未来乡村建设为核心，创新“企业运营、集体入股、村民参与”的整村经营机制，通过统一收储资源、规划开发、招商运营、收益分红，盘活闲置资源。占小林说：“经过区‘两山合

作社’运营平台，整体收储25栋闲置农房和237亩土地，集聚各类政策和主体资金4000万元，进行统一规划、基础配套提升，形成优质的招商‘资产包’，待投资主体‘拎包入驻’。”

衢江区发改局相关负责人介绍，去年6月，村里引进衢州腾云文旅发展有限公司，与强村公司联合运营，相继打造了杨炯纪念馆、悬萝瀑布、初唐风情街等“盈川新八景”，高端民宿、共享餐厅、露营观光、乡村咖啡屋等业态陆续植入，推动闲房变民宿、闲人变管家、闲地变园区。

“按照每年60元/平方米标准，‘腾云文旅’统一流转全村102间闲置农房，统一装修、安排客源，打造唐风诗韵民宿集群。”占小林算了算，民宿集群共带动41户农户参与经营、22名村民参与保洁、餐厅服务等工作，人均年增收3万余元。

村中的未来农业园区（一期）种植着红美人和有机蔬菜，村里已与山东寿光、物产中大等公司达成租赁协议，发展果蔬采摘、观光研学，预计年均产值超1000万元，带动周边农户就业50人次以上，增加村集体经营性收入40余万元。

盘活“三闲”后，如今的盈川村“宾客闹盈盈、群众喜盈盈、口袋满满盈盈”。今年以来，全村共接待游客35万余人次，带动旅游消费增长近400万元，村集体经营性收入超80万元。

龙游县浦山村

从“七彩畲乡”到“旅游富地”



▲浦山村

■罗意

走进龙游县詹家镇浦山村，只见房屋错落有致、七彩斑斓，庭院拆墙透绿、干净整洁，极具特色的畲族元素随处可见。

作为中国少数民族特色村寨，浦山村通过诗意田园风光和浓郁畲乡风情编织出“童话世界”，吸引越来越多的游客慕名而来。“这里活动很丰富，游客参与感强，适合一家人来休闲放松。”来自杭州的游客王先生被当地的秀美风光所吸引，对这里的未来乡村生活赞不绝口，“家家户户门前的‘共富菜园’可直接扫码后把菜带回家，村里还有会‘说话’会‘转头’的指引路牌、数字导览地图、VR体验等智能化的设备，这些都让小朋友特别兴奋。”

这样一个安静祥和、民风淳朴、景色怡人的美丽村庄却曾是“蚊蝇乱飞舞、处处猪粪臭”的养猪

村。近年来，随着“千万工程”的深入推进，浦山村以村庄环境整治为重点，以打造宜居乡村为导向，大力推进美丽乡村建设，拆除农村违章建筑，改造农房墙体立面，更新乡村公共空间，引进社会资本发展产业……村庄风貌焕然一新，昔日的“穷乡僻壤”一跃成为人气爆棚的“旅游富地”。

“每到周末或节假日，村里游客络绎不绝，像是国庆期间，每天都有千余人到这里游玩打卡。”浦山村党支部书记、村委会主任黄伟民介绍道。

漫步在村里，不时传来游客阵阵欢笑声。亲子乐园内，孩子们兴奋地攀爬着凤凰造型的滑梯，感受风从耳边划过的快乐；在畲族体育游戏活动区，游客体验着畲民的生活生产劳作场景；草坪上，伴随着竹竿撞击的节拍，游客跟着村民跳起了竹竿舞。“跳竹竿舞既是表演，也是我生活的一部分。”浦山村村

民雷利群说，随着游客越来越多，村里专门组建了山歌队、舞蹈队等文艺队伍，每逢周末或者重大节假日，都会组织开展畲族婚嫁、畲族山歌等民俗文化表演。

“家乡越来越美了，生活在这里我们感觉很舒适，幸福感也大大提高。”说起家乡的变化，村民吴亚珠看在眼里乐在心里，“越来越多的外地游客来浦山旅游，我做些发糕、辣椒酱、千层糕等农副产品售卖，一年的收入比之前多许多。”当地很多村民都跟吴亚珠一样，吃上了旅游饭。村里的主题民宿店长方萌梅是归乡人，大学学的是酒店管理专业，她说：“我们民宿从业人员基本上是本地村民，大家在家门口就可以工作。”

田园变公园、村庄变景区、农房变客房、资源变资产，随着“千万工程”持续深化，浦山村村民的钱袋子“鼓了起来”，幸福生活“靓了起来”。“近年来，通过联动周边的姑蔑城、龙游花海，连片推进村庄景区化运营，每年可为村集体带来保底分红20万元和合作收益分红。”黄伟民介绍，接下来，他们将持续深化“千万工程”，持续引进新业态，常态化开展各类活动，打造好“财”貌双全的一米菜园、创业就业的安居乐园、亲子游乐的郊野公园和民族团结的精神家园，在吸引游客的同时留住游客，让村庄发展更上一层楼。

『千万工程』实施20周年



舟山市普陀区樟州村

百年渔村的“渔文旅”交响



■ 施超颖

整洁干净的村道、依山而建的民宿、各美其美的庭院……走进普陀区樟州村，目之所及皆是一片和美的乡村风貌。这个位于朱家尖岛东端的美丽渔村集海洋文化和渔业特色于一体，是舟山市第一个小康渔村。得益于“千万工程”的持续深化，该村以红色教育基地为中心，加快村庄基础设施建设、加大村庄环境整治力度、加速产业转型升级，发挥“渔文旅”融合带富兴村作用，推动实现提升发展，让百年渔村焕发出了全新的活力。

推行“三大革命”，使得乡村面貌日新月异。“垃圾革命”以减量化、资源化、无害化为原则，建立全

程分类体系，生活垃圾资源化利用率和无害化处理率达到100%，实现生活垃圾日产日清。“污水革命”坚持应纳尽纳，推进渔农村污水连片整治，累计投入资金1450万元，采用纳管进厂处理和分散式就地处理相结合方式，将污水管道通村到户，全村渔农村生活污水纳管率90%以上。“厕所革命”实现渔农户厕所和公厕全面改造提升，村内无害化厕所覆盖率达到100%，建成省级星级公厕2座，公厕内整洁明亮、设备齐全，实现了从“脏、差、臭”到“净、靓、美”的华丽蜕变。

环境美了，游客自然也多了起来。恰逢周末，樟州村“海街11号”精品民宿里热闹非凡，虽然已经过了旅游旺季，这里依旧人来人往。“2019年开业以来，积累了不少稳

定的客源，即便不在旺季，入住率也能达到70%以上。”民宿经营者何小雪笑着介绍。

多年来，樟州村将环境整治与特色资源开发有机结合，因地制宜打造小兰头特色民宿聚落，既解决了就业问题，又增加了家庭收入，美丽渔村蝶变为美丽经济，实现人居环境改善和居民收入增加“双丰收”。目前，樟州村共集合了50余家渔家乐，2022年实现经营收入3000多万元。

文化礼堂、春泥书屋、渔俗馆……一座座文化馆所拔地而起，“渔文化”的沉浸式体验氛围愈发浓厚。多年来，樟州村深入挖掘当地传统文化，充分运用渔业元素，建成了多座馆所，并开展了一系列非遗技艺、渔事渔俗等特色活动，既丰富了村民的精神文化生活，也为游客提供了特别的渔村体验。

在发展休闲旅游的基础上，樟州村还开辟了红色旅游全新板块，以党建长廊为中心，倾力打造由同舟广场、劳模广场、樟州文化礼堂、乡村博物馆和村史馆所组成的系列红色教育基地，集中体现“海纳百川、团结互助、勇挑重担”的精神，擦亮红色文旅新名片。截至目前，樟州村红色游学线路已接待游学旅客超10万人次。

未来，樟州村将坚定不移践行“八八战略”、一以贯之沿着“千万工程”道路，一步一个脚印，把美好蓝图变为精彩现实，全力打造海岛共富的典型样板。

舟山市定海区庙桥村

在家门口邂逅“诗和远方”



▲庙桥村

■王思圆 尹倩倩 胡思佳

在舟山市定海区小沙街道庙桥村的三毛书屋里，赵金英整理完上架新书，取下几本三毛的作品细细品读起来。一墙之隔，青石板路直通三毛文化公园，连片的花海在阳光沐浴下摇曳生姿。走进弄堂深处的三毛祖居，一曲舒缓深情的《橄榄树》悠悠传来……这个充满“三毛”元素的小村落是当代作家三毛的祖籍地。

近年来，随着“千万工程”的深入实施，庙桥村不断推动“三毛文化村”项目建设，持续精耕三毛文化IP，让美丽乡愁在这里触手可及，也让村民家门口的“人间烟火”成为了大家心目中的“诗和远方”。

赵金英是三毛书屋的店员，也是庙桥村的村民。“这里离孩子的

学校很近，上班环境也很好，我还能抽空看看书，精神文化生活也充实了。”在赵金英的印象中，书屋刚开业时慕名而来的还只有作家和三毛的忠实粉丝，近年来随着名人文化品牌影响力的不断增强，游客纷至沓来。

三毛文化公园、三毛书屋、三毛散文奖展陈馆……庙桥村修缮新建了一批文化地标，文化阵地的建成，已形成了以三毛祖居为核心的乡村文旅集聚地。

周边村民的生活也在改变。在三毛儿童公园内，村里的孩子们自在嬉戏，过去这里是环境不甚理想的闲置农田，而如今这处占地约1000平方米的公园里设有秋千、沙池、滑梯等设施，成了孩子们平日里的“童话乐园”。

近年来，庙桥村不断优化基础

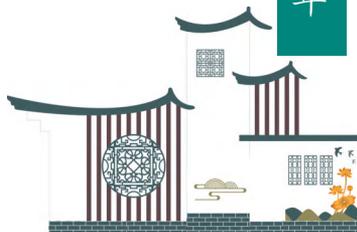
设施建设，提升乡村“颜值”，稳步推进“三毛文化村”区块提质升级、乡村民居流转改造、区域主题优化丰富等工作。今年，庙桥村还借着东海百里文廊小沙段建设东风，连点成线，拓展延长辖区乡村旅游产业链，全面展示乡村人文历史及乡村形象。

乡村美，村民富。“我家的房子已建造有30多年，这两年被村里租去统一打造成了民宿，不仅装修精美，每年还有几万元的租金哩！”庙桥村村民虞缀芬口中的民宿，是近年来该村统一打造的“晓梦里”民宿集群，5套原先老旧的民居经过整体规划、设计、施工，升级为集休闲、娱乐、餐饮、住宿等多功能于一体的公共服务场所，进一步壮大了当地文旅产业，很多村民纷纷加入，成为了店员、厨师、保洁员……

好山、好水、好空气还吸引了更多年轻人和外地人来村里创业，时光里特色产业一条街、“心忆空间”文创集市、台爸王餐厅、三毛梦里茶社等业态的引入，提升了旅游功能的完整性，也让村里有了更加多彩的魅力。

如今，走在庙桥村里，每每提及眼下的幸福生活，村民们嘴角总有止不住的笑意。人文优势发展下的乡村，也让当地村民的幸福生活清晰可见。

『千万工程』实施20周年



仙居县上叶村



■应芳露 张宇

“没来得及进驻旅游客户端、开通网上预定,就有客源了。多亏村里的智慧调配。”中秋国庆假期,仙居县白塔镇上叶村村民吴建民的民宿开门迎客,他亲身体验了一把未来乡村的“时髦”。

紧邻国家5A级景区——神仙居的上叶村,借“千万工程”东风,在2005年开展整村推进改造,统一规划、统一设计,建成现代浙派风格民居,发展了50家精品主题民宿,村民在家门口就能创业就业。

民宿要发展,关键是引流。神仙居景区每年有100多万人次流量。如何把景区人流引入村中,让游客住得下、吃得好、有得玩?村

“两委”想了很多办法,打造了开心农场、乡村市集、乡村乐园等项目。

2021年,上叶村成为浙江省第一批未来乡村建设试点。当时,村民并不知道“未来乡村”要做什么,又能为上叶带来什么。村两委班子循着《浙江省未来乡村建设指导意见》等文件内容,结合上叶村实际,推进“景村一体、产业发展、数字赋能”,铺设千兆光纤网络,逐步打造产业、康养、治理、智慧等九大场景,让村子的“未来感”愈发浓郁。

走进上叶村办公楼,最显眼的是“乡村大脑”驾驶舱大屏幕。在“民宿VR全景”板块,全村各家民宿的装修风格展现在屏幕上。民宿主可以主动上报民宿空余房间数,让“乡村大脑”进行客源匹配分

析,解决供需难题。游客则通过“上叶来信”公众号预定民宿,查看旅游路线,了解公共交通等,精准接收周边游玩信息。

村民们也在“乡村大脑”建设中受益:与全县的远程诊疗平台连通,村民健康有了“红黄绿”三色码动态管理服务;村庄治理运用上AI全域感知新技术;智慧停车场、智能充电桩也引入到村中……村民已然感受到“未来已来”。但对于村子发展来说,未来不止于此。

2022年,上叶村集体经济收入160万元,农民人均可支配收入4.6万元。上叶村党支部书记、村委会主任叶芳军说:“接下来,我们将借力优质企业的力量,提升村庄产业的经营管理水平,推动居民增收。”

为此,上叶村发挥强村公司运营作用,以土地和资金双入股的形式参与“神仙大农”项目合作,生产高品质的仙居农产品,建成运营后每年将为村集体带来15万元收益。村两委把抛荒的自留地利用起来,依托数字技术,建起一个集共享菜园、研学体验功能于一体的未来农场;打造乡创空间“未来盒子”,和多家头部企业、高校科研院所、专业机构等开展战略合作,让创新点子落地,让项目、产业、人才等优势资源来到村中、常驻上叶。如今,上叶村年接待游客量20多万人次,旅游营收达2000多万元。

天台县塔后村

小山村因音乐节“出圈”



▲塔后村 季叶海 摄

■叶 慧

坐落于天台县赤城山脚的塔后村,因赤城山顶的梁妃塔而得名,周边有国清寺、桐柏宫等景区,休闲旅游资源丰富。

乘着“千万工程”的东风,塔后村在2005年开始环境整治,2018年进行全村域美丽环境提升,依托周边景区,大力发展乡村旅游和精品民宿。近年来,又依托天台山道地中草药文化,发展康养产业,引进中医馆、铁皮石斛馆、艾草体验中心等项目,打造“仙草生长的地方”乡村主题,带动周边村农户种植、加工中草药。

2021年,天台县成为浙江省水系连通及水美乡村试点县。借此契机,塔后村打通村内各条水流,形成网状水系。水通了,塔后更具灵气。发源天台山的山泉水流入30亩

荷花塘,村“两委”就在荷花塘中搭建起一个水上莲花舞台,入夜后五彩灯光点亮山间,成为网红打卡点。

今年7月8日,第七届塔后乡村音乐节开幕。当晚,荷花塘内霓虹闪烁,200架无人机闪耀天空,歌手在莲花舞台上尽情表演,更有村民激情表演舞龙和非洲鼓,岸边观众纷纷喝彩。

塔后村党总支书记陈孝形介绍说,最初举办音乐节,是为了吸引青年回归,让在外青年看到家乡的变化。首届音乐节在村口农田搭建舞台,以赤城山为背景,用玉米秆、南瓜做装饰,竟然吸引了五六千人到场。

如今,塔后村组建起“我们村星光艺术团”,乡村音乐节将音乐、诗词、文创、美食与乡村美景相结合,从村里火到了省外。今年的音乐节持续了整个夏天,村内酒吧、

草地、民宿等7个场景被设定为网红潮音乐打卡点,每个周末都举办音乐教学、草地音乐会等。

通过举办音乐节等时尚活动,塔后村吸引了大量青年返乡创业。目前,全村创业人员中95%都是本村和周边村的年轻人,10多家外来创客在塔后落户,大学生就业人数每年在递增。

青年回归与乡村发展双向奔赴,让塔后村朝气蓬勃。每到周末,塔后村举办创意集市,青饼、云雾茶、文创产品琳琅满目,音乐、咖啡与户外写生相得益彰,让游客在乡村找到了久违的惬意与美好,更让村民在家门口就业。2022年,塔后村接待游客37.5万人次,实现经营性收入2367万元,村集体经济收入172万元。

先富带后富,片区一起富。2021年,赤城街道以塔后村为中心,联合周边的7个行政村成立塔后片区,共同打造康养文化旅游休闲中心。

在塔后村引领下,片区各村发挥各自优势,开辟发展新天地:三新村有大片农田、湿地公园,正大力发展生态观光农业;桐柏村挖掘道养文化,加工种植中草药,为塔后村供应原料;仙都村发挥大瀑布景区村优势,为九峰村的餐饮发展带来人流……景美、业兴、人和,组团发展的塔后片区正联手绘就共富大文章。

『千万工程』实施20周年



丽水市莲都区堰头村



▲堰头村

■吴偲嘉 叶毅

丽水市莲都区碧湖镇堰头村，因千年通济堰的首部居此而得名。村子依山傍水，是八百里瓯江风光最旖旎之处。村内，千年古樟树翠绿成林，鹅卵石铺就的古道平整滑亮。古道旁，修缮后的古民居保留了原始样貌，年轻人栖息于此，笑意盈盈……“千万工程”让千年古村元气满满，生机无限。

“20年前的堰头村可没有这般水灵。”堰头村第一党支部书记叶海勇说，“那时，村道泥泞、河沟堵塞，猪栏随处可见，走到村口就能闻到臭味，和绝美的自然风光很不匹配。”

转机出现在堰头村被列为莲都区“千万工程”首批整治村之时。村干部带领村民拆除自家猪牛栏、简易厕所200余处，还引导原本养猪养牛维持生计的村民上山

种茶叶，开辟增收新路。

清淤河沟、卫生改厕、打通村内小巷……经过整治改造，堰头村从“脏乱差”的小山村蝶变为景村融合的美丽乡村。2006年，时任浙江省委书记习近平同志到堰头村考察，盛赞“这个地方风景好，有发展前景”。之后的16年里，堰头村牢记嘱托，坚持“党建引领、护建并举、共治共享、兴村富民”思路，持续扮靓村庄，保护好古村落，发展文旅产业，让古堰山水风韵尽显。

在古村落保护上，堰头村以匠心做好“古”字文章，投入600多万元修缮了20多栋清代古建筑，改造了所有古民居的电路，加装烟感报警器，有效防治白蚁。同时，邀请“律师护宝团”走进文保建筑，开展护宝宣讲培训，提升古民居原住民的文保安全意识。

古民居的保护，让堰头村传统

古村落的风貌得到最大程度展现。近年来，不少外地客商被堰头村古风古色的自然风光吸引，到村里投资民宿和手工艺作坊，带动村民也把自家老房利用起来，经营民宿。现在，堰头村有民宿、农家乐32家，年收入超1000万元，村集体经济收入60多万元。

金盆露酒酿造技艺的非遗传承人吕俊勇被“南山映秀”特色老宅所吸引，来到堰头村建起“金盆露”共富工坊。通过“传统电商+直播”模式，酒坊年产值有600多万元，还成功孵化出“倪老腌”农产品品牌，每年卖出30多万瓶辣椒酱，销售额达1000万元以上。

留住原乡人、唤回归乡人、吸引新乡人。去年，堰头村推出“共富合伙人培育计划”，吸引大家到堰头村就业创业，共同打造强村富民新场景。村两委利用党群服务中心阵地建设“共富学堂”，联动区旅投公司、瓯管公司、公安、消防、文旅等力量开办民宿经营、电商直播等十余场创业经营主题课程。

为推动精品民宿集群发展，堰头村每季度举办民宿创客分享会，各民宿主共享经验做法，在品牌塑造、客源共享等方面协同发力。

从自然生态、古村建筑的保护和修缮，到乡村人文精神的唤醒和重建，堰头村探索出江南古村落发展路径，画出“村美、人和、业兴、民富”的生动实景图。

丽水市莲都区大港头村

以画为“媒”塑造艺术乡村



▲大港头村

■叶毅章杰

丽水市莲都区大港头镇大港头村位于瓯江畔，自古是水上交通的枢纽和商埠重村。北宋时期，丽水地区生产的青瓷、茶叶、香菇等特产，就是通过大港头码头装船后，经温州、泉州出海，运输到世界各地。

景、镇、村合一，船帮文化、红色文化、油画文化交织，让大港头村成为丽水最早一批“千万工程”受益村。多年来，这里先后关停了150多家木制品加工厂，大力开展环境整治，再现瓯江两岸美景，以艺术创造赋能乡村振兴，成为民宿业主、手工匠人以及文化创客的集聚地。2022年，大港头村成功入选浙江省首批未来乡村，还引来总投资9亿元的温德姆酒店入驻。

大港头又称“画乡”，是因为这

里拥有以丽水巴比松画派为主导的艺术产业。丽水巴比松画派源于20世纪60年代，因为大港头风景优美，一些美术院校的师生经常来此写生创作，几十年来的发展逐渐形成了这个极具地方特色的画派群体，“画乡”因此得名。目前，这个画家群体有350多人，其中省级美协会会员98人、国家级美协会会员19人。

多年来，大港头镇坚持党建统领，指导大港头村以画为“媒”建设艺术乡村，为艺术工作者构建起“社会资本代建+政府出资回租+画家无偿使用”的工作室租用新模式，并打造出集艺术家、匠人于一体的艺术集聚区。目前，吸引126家艺术工作室云集此地，国内近300所艺术院校在此建立艺术教育实践基地，每年接待写生创作学生超过15万人次，成为国内最大的写

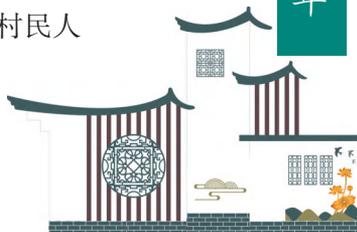
生创作基地之一。

依托丽水巴比松画派，大港头与清华大学文化创意研究院合作，成立丽水首个文创类博士工作站。艺术家们在村中建起四家美术馆。其中，巴比松油画馆最为吸睛，馆内不定期展出的各色主题作品，让观众流连忘返。

凭借宽松、优越的创业环境，大港头村吸引了近500名外来创客在此扎根。“小木匠”杨翔军返乡创业，关掉了自家工厂，走上了“退二进三”的发展道路。经营民宿的同时，他联合20多位当地的手工艺人组建古堰画乡文创联盟，设计开发旅游文创产品。在杭州创业多年的“畚凤”品牌创始人兰金美，在画乡入口处经营“畚凤石榴红家园”，销售畚族服饰、畚乡手工艺品。

为助力农文旅融合发展，大港头镇给予村里全方位支持，将地处核心商业街区的镇政府和派出所场地腾出来，搬到镇区外围，租用厂房办公，再通过招商引资，成功打造“画乡壹号酒店”。

“民宿+油画体验”“民宿+音乐体验”“民宿+家庭农场”，让村民们在家门口实现就业。目前，全村开办民宿和农家乐107家，客房数939间，解决了400余名本地居民的就业。2022年，大港头村集体经济总收入92.63万元，村民人均可支配收入从2005年的4325元增长至4.63万元。👉



『千万工程』实施20周年